

借他山之石 琢己身之玉

——全市开发区业务能力提升苏州工业园区培训班侧记

本报记者 韩维元 通讯员 陈萌

一个连续7年蝉联国家级开发区综合排名第一的苏州工业园区，势必会成为各类开发区对标对表的首选示范区；一个国内唯一的高等教育国际化示范区独墅湖高等教育区，必然会成为开发区干部学习提升的重要“打卡地”。

开发区作为经济发展的主战场、主阵地、主引擎，改革创新是常干常新的大课题。对照当前学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，面对打造开发区建设升级版和推进“两个转型”新任务，如何在新形势下推动开发区高质量发展？

带着责任，带着使命，带着问题，5月14日至5月20日，由市委组织部、市商务局联合组织的全市开发区业务能力提升培训班在苏州工业园区独墅湖高等教育区举办。7天中，各开发区管委会分管副主任和经济建设、行政审批、招商引资部门负责人，市政府办、工信局、商务局、统计局、行政审批服务管理局、招投中心等单位负责人、在被誉为“中国改革开放的重要窗口”和“国际合作的成功范例”的苏州工业园区，用心学、用心看、用心记、用心想，收获丰硕。

把精心组织作为保障培训质量的必修课

没有精心周密组织、严格统一的管理和严谨求学的态度，培训就会出现“走过场”“一阵风”，流于形式。

市委、市政府高度重视干部培训工作，市委书记丁小强、市长储祥好多次强调，“要有针对性地开展产业发展、政策法律、招商引资、项目洽谈以及现代金融等专业知识的学习培训，有计划地组织干部到先进开发区学习锻炼，不断提高开发区干部服务管理的能力和水平”“培养具有企业服务者和企业经营管理者双重视角的干部”。市委常委、组织部部长赵晖审定培训方案，并一再叮嘱办班负责人要严格管理，让大家学有所获。副市长李哲多次听取培训筹备情况汇报，三易开班仪式上的动员讲话。

贯彻落实市委、市政府要求，市委组织部、市商务局坚持按需培训、精准培训的理念，突出目标导向、问题导向、实践导向，着力提升开发区干部素质能力、精神状态、作风形象，推动高质量发展政治基础、能力基础、作风基础、实践基础。

聚焦学以致用，精准选训培训对象。聚焦“关键少数”，明确“让专业的人参加专门的培训”定位，精准确定参训主体。50名学员中，开发区招商引资、项目建设、行政审批一线负责人占比达76%，夯实了提升素质、推动发展的基本盘。

聚焦发展需要，精确设置培训课程。坚持“干什么学什么、缺什么补什么”，着眼打造开发区建设升级版，致力培养懂经济、跑市场、会招商、能力强的专业型干部，既安排了当前经济形势与国际时事热点分析等宏观解读，也安排了苏州工业园区科技创新、新兴产业发展情况等微观做法介绍；既有招商引资难点及破解之道、企业发展服务经验等传统命题，也有数字经济与区域创新体系、园区绿色低碳发展路径研究等时代之问；既有苏州工业园区优化营商环境和“一站式”服务平台搭建等管理经验，也有金龙联合汽车和科沃斯集团创新成长的发展之道。

聚焦专业对口，精细挑选培训师。按照“请干过的人讲干过的事，专业的人讲专业的事”的定位，确保集中优势资源，为学员提供最优质的教学服务。无论是授课教师还是讲解人员，都是本专业本领域的专家和精英，既包括上海对外经贸大学研究生部主任、浙大创新创业研究院管理顾问、清华大学环境与生态研究院研究员等专家教授，又有苏州工业园区行政审批局调研员、科创委副主任、科创企业联合会副秘书长等直接参与苏州工业园区建设与发展的领导干部。

聚焦学习质效，精心设计培训环节。为营造严肃活泼的学习氛围，在教学安排之外，设置了联谊交流、课堂答疑、课后分享等活动。每堂课结束前，随机抽调学员上台谈学习体会；利用晚上时间，组织专题交流，所有学员谈认识、谈不足、谈发展。充分提高学员课堂参与度，做到对标找差、启发思路、深入吸收，避免浅尝辄止、囫圇吞枣的无效学习，让学员们体会到学习的愉悦和兴奋，保障培训的有效性。

聚焦严谨治学，精切抓好培训纪律。在开班仪式上，集体学习了中组部《干部教育培训学员管理规定》，要求原则上不请假、不迟到；通过固定座位、随机点名、夜间查寝、工作群公布等方式，进一步严格培训纪律、狠抓学风建设，营造了紧张充实、严肃认真的浓厚学习培训氛围。参加培训的学员都能自觉遵守纪律规矩，认真参与各个环节，不走过场，扎实完成培训任务，充分体现了我市开发区干部的过硬素质。特别是充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，成立了培训班临时党支部，下设5个党小组，负责做好本小组政治理论学习、研讨交流、培训日常工作。

培训班临时党支部书记、市开发区领导办公室主任、市商务局局长荆富功说：“这次专题培训班，时间紧凑，主题鲜明，内容丰富，管理严格，学风扎实。作为学习贯彻习近平新时



培训班临时党支部书记、市开发区领导办公室主任、市商务局局长荆富功作动员讲话。



苏州工业园区行政审批局相关负责人黄文军作“亲商理念下的一站式服务”专题授课。



▲参加培训的各单位负责人用心听、用心记、用心想，收获丰硕。

▲在“谈认识、谈不足、谈打算”座谈交流会上，参训学员作学习交流分享。

代中国特色社会主义思想主题教育的实际举措，大家在苏州工业园区改革创新发展的生动实践中，体会到了习近平新时代中国特色社会主义思想的强大指导意义，进一步提高了站位；领略了制度创新的强劲动力，进一步解放了思想；在苏州工业园区改革创新、开放包容、敢为人先、追求卓越的精神品质中，激发了我们改革创新、拼搏进取的干事热情。5月16日，习近平总书记考察了运城博物馆和运城盐湖，学员们备受鼓舞、倍增干劲，纷纷表示要潜心学习、提升自我，努力把学习成果转化为推动开发区高质量发展的力量。可以说，这次培训达到了预期目的，取得了良好成效。”

把拓展思路作为提升能力素质的总开关

“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。要改革创新，就必须靠解放思想来激发动力、冲破藩篱、开辟道路。

“近年来，互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等技术加速创新，日益融入经济社会发展各领域全过程，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量……数字经济应用频谱包含智能运输、智能建筑、数字化医疗、工业自动化、煤炭、金融、水务、林业、农

业、气象、石化、供应链、环境保护、消防、军事、遥感勘测等方面。”

“综合营商环境主要包括地理区位与交通便利性、资源禀赋与要素可获得性、产业集群与配套关联性、运营成本与优势相对性、公共产品与供给精准性、亲商服务与主体舒适性、市场监管与管理有效性、法治环境与竞争公平性、社会责任与管理规范性、体制机制与制度先进性10个维度。”

“获取产业链招商信息的4大工具有产业链图谱、招商数据库、产业地图、产业大脑……招商引资未来政策创新方向主要有：普惠性和特惠性相结合、实行结构性普惠、加大惠新支持力度。”

“推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节……重点行业碳达峰行动整体思路为优化产业结构、加快退出落后产能提供了方向。工业领域不仅要推动钢铁、有色金属、建材、石化化工等行业开展节能降碳改造，还要严格准入、控制产能。”

“良好的营商环境客观上要求公平、透明、稳定、可预期、规范化……苏州工业园区发展一站式服务举措主要有：刚性规划先行（先地下再地上）、工商业与吃住行游购娱以及教育医疗一体规划、打造集约高效专业的干部队伍、精简效能统一的管理模式与效率优先机制、亲商服务理念。”

深厚的理论功底、宝贵的工作经验、丰富的人生阅历、新颖独到的理念、深入浅出的讲解、形象生动的举例，一场场“精神大餐”、一次次“思想盛宴”，不断激发着学员们思考、交流、讨论，学员们如饥似渴地汲取着新概念、新思想、新知识，感到解渴开智、受益匪浅。

昆山经济技术开发区党工委委员、管委会副主任姚高华谈道：“聆听各位老师生动形象、紧贴实际的授课后，感到很震撼，特别是在发展数字经济方面，老师的讲述，让我对数字经济的认识从之前的空洞理解转变为现在的具象思考，在开发区数字经济产业发展上初步有了定位和方向，下一步要用实际行动推动开发区高质量发展。”

“阡陌纵横的白地如何变身充满活力的新城？金鸡湖畔，苏州工业园区给了世界一个精彩回答。29年间，这座新城拔地而起，以其丰富的创新实践和非凡的发展成就，成为中国对外开放和国际合作的成功范例，并连续7年在国家级开发区综合发展水平考评中位列榜首。”

“科沃斯集团成立于1998年，顺应时代、敢于谋变，驱动着科沃斯从传统吸尘器制造商转型成一个拥有自主品牌且在多品类赛道发展的公司，并成为了当前服务机器人市场和智能生活电器领域内的领导品牌之一。”

“金龙联合汽车工业(苏州)有限公司以358.35亿元的品牌价值连续11年跻身‘中国500最具价值品牌’榜，成为中国客车行业发展最快的企业、国家汽车整车出口基地企业。”

无论是在数字化转型标杆企业科沃斯集团，还是在连续两次入选国资委“科改示范企业”名单的苏州金龙公司，以及在苏州工业园区展示中心，学员们一边听一边看，专注其中，认真学习先进企业发展经验和企业文化，切身感悟“借鉴、创新、圆融、共赢”的园区经验和“改革创新、开放包容、敢为人先、追求卓越”的园区精神。

运城经济技术开发区党工委委员、管委会副主任陈拥军感慨地说：“苏州是‘中国最强地级市’，苏州工业园区更是苏

州现代化发展的代表和科技创新、对外开放的城市名片，正所谓‘一个园’成就了‘一座城’。苏州工业园区的学习充电之行，不仅学到了前沿知识和最新理论，更有思想格局的升华、能力素质的提升和精神状态的提振。”

把谋划发展作为理论联系实际的落脚点

知是行之始，行是知之成。学习归来，如何做好“后半篇文章”，把学到的“真经”与开发区高质量发展实际相结合？如何把“他山之石”变成可复制可推广的真招实措，推动全市开发区高质量发展？

夜幕降临，华灯初上，夜色中的独墅湖畔慢慢归于平静。此时，临时党支部组织的“谈认识、谈不足、谈打算”座谈交流会正如火如荼开展。“苏州工业园区为什么这么强？”“在占地面积相差不大的情况下，我市10个工业类开发区工业增加值只有苏州工业园区的七分之一”“对标苏州工业园区，我们的差距在哪里？我们能够学到什么？”……参训学员结合学习体会和工作实际，对如何高效招商引资、优化营商环境、推动数字经济等课题进行深入交流讨论。

河津经济技术开发区党工委委员、管委会副主任杨振荣谈道：“苏州工业园区的改革创新精神值得学习，他们敢为人先精神更值得学习。我们将认真梳理消化苏州工业园区先进经验，加快优化空间布局，完善产业链条，特别是在生物医药产业链上，学习先进、主动作为，用好‘政府+链主企业+产业园’招商模式，精准开展产业链招商，不断完善产业生态，壮大产业集群，打造开发区建设升级版。”

“苏州工业园区在国家级开发区综合考评中实现‘七连冠’，堪称中国改革开放‘试验田’、创新型园区‘标杆’和中国‘第一园’。我们与苏州工业园区相比，在表层数字指标差距之下，是深层次思想观念上的差距。面对发展的差距和压力，我们要向先进对标看齐，把‘争’的参照物定得更高、把‘进’的目标定得更远，奋勇争先、抢抓机遇，努力在逆势中弯道超车。”闻喜经济技术开发区党工委委员、管委会副主任陶晋普这样说。

“高起点对标+高标准规划+服务型政府+市场化运作+亲商理念+敲门式招商+一站式服务+花园式园区”是苏州工业园区的制胜法宝。“持续用好市委‘五抓一促’促经济工作主抓手，是运城学习先进、励志发展的指南针。”……

在严肃认真、热烈活跃的氛围中，大家思想碰撞、观点交锋，纷纷表示，要把这次学到的先进经验和特色做法灵活运用在工作实践中去，进一步找准围绕中心、服务大局的切入点和结合点，立足本职，创新思路，担当实干，全力推动我市开发区建设再上新台阶。

从河东到江南，从盐湖到独墅湖，跨越的是时空，开阔的是视野，启迪的是思想，提升的是能力，推动的是发展。

道风赶月未停留，平芜尽处是春山。在市委、市政府的坚强领导下，全市开发区将把此次培训成果内化于心、外化于行，聚焦招商引资、数字经济、改革创新等重点领域，持续提升产业转型能级和经济发展质效，持之以恒打造“三无”“三可”营商环境，为书写中国式现代化建设运城篇章作出新的更大贡献。



集体观摩学习



颁发结业证书