

聚焦 | 在推动高质量发展上蹚出运城新路

陕煤电力运城有限公司1月至7月发电量32.58亿度,同比增长54%

当好能源“压舱石”

本报记者 解世忠 见习记者 李星星



陕煤运电,异军突起!
数字为证:1月至7月——
发电量32.58亿度,同比增长54%;
实现月月盈利,创建厂以来的奇迹……
巨变何来?

自去年2月管理权移交以来,陕煤电力运城有限公司(以下简称“陕煤运电”)认真贯彻落实习近平总书记关于能源安全的重要论述和指示批示精神,在省、市、县及陕西煤业化工集团有限责任公司(以下简称“陕煤集团”)、陕煤电力集团有限公司(以下简称“陕煤电力集团”)的大力支持下,着眼全国大局,发挥比较优势,明确主攻方向,推进“提升行动”,悄然走出困境,实现涅槃重生。

陕煤运电,作为能源安全的核心功能显著增强!

陕煤运电,作为国企的核心竞争力明显提高!

扬长——

充分发挥“比较优势”

优势关乎胜势。

陕煤运电的优势在哪里?

集控室内,电子大屏上实时显示着机组的功率、频率、转速等数据,工作人员时不时输入指令远程调控;

生产车间内,设备整洁,机器“卖力”,运行有序;

厂区内,高达百米的冷却塔矗立在蓝天白云之下,水柱根根分明,远远望去,宛如水帘;

……

一系列工艺流程后,化学能、热能、机械能转化为电能,源源不断地送往千家万户。

陕煤运电地处风陵渡经济开发区(以下简称“风陵渡开发区”),总占地面积916亩,总投资45.16亿元,是山西南端的大型火力发电企业,对山西南部电网的稳定运行起着重要的支撑作用。自2007年投产以来,累计发电量699亿度。

今日陕煤运电,来之不易。

回溯陕煤运电发展历程,国有企业自我革新、优化布局、绿色转型的种种努力,可见一斑。

陕煤运电的确经历过困难时刻。尤其是2021年,在体制机制、管理权限、经营理念、市场波动等一系列不利因素影响下,高额的负债、严峻的生产经营形势,迫使企业陷入危难时刻。

幸运的是,芮城县委、县政府及风陵渡开发区高度重视企业发展,带领企业负责人多方走访、四处调研,沟通协调,共谋出路。

管理权移交后,企业管理体制得以理顺,经营机制得以融合,资产负债率大幅降低,各项生产经营工作进入了良性循环。

发电量、电价、产值是评价电力企业经济效益的重要指标,也是企业发展质量的“晴雨表”。数据,彰显陕煤运电的经营成绩——

2022年,陕煤运电全年完成发电量41.24亿度,是2021年的3倍,实现产值16.22亿元,是2021年的6倍,均创近5年来最好成绩;

今年上半年,陕煤运电实现了自投产后上半年连续单月盈利,圆满完成了“双过半”目标,发电量年度累计完成27.99亿度,同比多发11.70亿度,营业收入年度累计完成10.20亿元,同比增收3.81亿元。

成绩的取得,是多优势齐发、多因素共同作用的结果,其中最重要的是煤的供应。

对电力企业来说,煤是核心,是原材料也是燃料。

“以前,我们部门的主要工作是在山西、陕西、内蒙古等地寻找煤源,去了一家煤矿,煤不够,就得去另外一家。”陕煤运电燃料管理部核算主管王严告诉记者,“即使找到了煤,矿方根据市场行情进行兑现,煤价有波动不说,质量也良莠不齐,品质无法保证。”

改变,势在必行。

陕煤集团是陕西省委、省政府为落实“西部大开发”战略,充分发挥陕西煤炭资源优势,经过重组发展起来的国有特大型能源化工企业,是陕西省能源化工产业的骨干企业。

陕煤电力集团是陕煤集团的全资子公司,而陕煤运电是陕煤电力集团的核心企业之一。

陕煤集团丰富的煤炭产量、陕煤运电与陕煤集团的股权关系,都意味着,陕煤运电具备与陕煤集团战略合作、签订长期稳定合作协议的条件和基础。

这是优势,也是契机。

“去年,陕煤运电与陕煤集团旗下的煤炭企业签订了长协电煤保供协议。现在,公司约90%的用煤来自集团内部,长协煤价格大幅降低了企业燃料成本。”王严介绍。

长协电煤保供机制,不仅保证了陕煤运电的煤炭用量,也避免了由于煤炭市场价格波动所造成的经济效益变动,有效降低了煤炭供应和运输成本,避免了因天气、市场等原因导致的缺煤、少煤现象,保证机组平稳运行,彰显了煤电联营的产业链优势。

而坚持党建引领,则是陕煤运电能够绝境逢生的“核心优势”。

去年以来,陕煤运电以“党建融合深化年”为主线,通过创新“党建引领+”新品牌、锻造服务职工“红色枢纽”、铸造党员“尖刀”队伍、塑造“6+”主题党日、创建“嵌入式”党建工作法等方式,持续加强党的建设,塑造党建工作优势。

陕煤运电紧密结合中心工作,坚持学习蓄力,坚持调研求真、坚持整改提质、坚持实践兴业,打造“三‘聚焦’、三‘践行’、三‘建立’、三‘突出’”主题教育“4个三”工作模式,聚焦企业发展中的痛点、难点、堵点问题,面向国家“双碳”战略、面向行业科技前沿、面向企业重大需求等,全力推动党建引领各项工作发展,促进生产经营、科技创新、强链补链等成果向现实生产力转化,以实现上半年时间任务“双过半”、高质量发展提质增效,检验了主题教育新进展新成效。

企业的自有优势是前提、是基础,对企业自主发展具有决定性作用;外部因素则是保障,是助力,对企业可持续发展具有“保驾护航”的作用。

为了打通陕煤运电发展的下游产业链,实现粉煤灰综合利用,风陵渡开发区引进了山西众鑫环保建材有限公司、山西三墙科技发展有限公司等企业。

“经过处理的粉煤灰,由风陵渡开发区内其他企业回收,能够制作成新型建材产品,这不仅实现了固体废物的回收利用,给企业带来了经济效益,也完善了产业链条,实现了良性循环。”陕煤运电董事长张二强表示。

芮城县委、县政府及风陵渡开发区高度重视陕煤运电的发展。“电厂的发展关系到开发区的整体发展,我们始终将电厂的事情放在第一位。通过制定包联制度、设置三人小组等方式,不定期企业调研,了解发展动态,一旦电厂有困难和诉求,我们第一时间协调解决。无法解决的,迅速上报上级部门,及时给予回应。”风陵渡开发区党工委委员、管委会副主任蔡军龙表示。

补短——

不断挖掘“可控潜力”

潜力关乎实力。

陕煤运电的潜力是什么?

区别于风电、光电等新型发电方式,煤电独有的稳定性和持续性,使其成为保障电力供应的“压舱石”,维持经济社会发展的“顶梁柱”,老百姓的“幸福源泉”。可以说,煤电一头连着国家经济大盘,一头连着万家灯火。

基于此,电力企业的生产经营容不得半点马虎和懈怠,必须实时查弱项、补短板、促提升。短板即潜力。

补短板,绝不能简单理解为“花钱买设备,花钱修设备”,而是要着眼企业长远发展战略,聚焦长期目标,从经营体系、员工理念、硬件设备、安全生产等方面精益管理,不断挖掘“可控潜力”。

思想是行动的先导,认识到位,行动才能自觉。

对陕煤运电来说,要立足国有企业的基本属性进行转型,充分发挥企业的主体作用,从“单纯的发电企业”到践行自主经营、自负盈亏、自我发展(以下简称“三自理念”),不仅需要企业管理者革新经营理念,更需要全体员工对企业核心价值观的一致认同。

要达到这一结果,并不容易,需要创新,更需要坚持。

“我们厂区很大。你看,这是集控室、车间,那边是冷却塔,再往过是生活区。生活区有

宿舍、食堂、超市、健身场所、菜地,偶尔还能看电影呢,在这工作真是很幸福,很开心。”陕煤运电党群工作部宣传主管张若鱼,是个活泼开朗的年轻姑娘,见到记者,她热情地讲述着。

张若鱼是西安人,去年通过公开招聘,进入了陕煤运电。尽管只工作了1年多,但她对公司的归属感很强。

地理位置优越,环境优美宜人,福利待遇颇丰……这些因素,是像张若鱼这样的年轻人选择陕煤运电的原因,但深入人心的“奋进者”文化和“三自理念”才是让他们留下来、“扎”下来的根本。

大力弘扬“奋进者”文化,将“三自理念”作为公司发展的根本遵循,充分发挥高端技术人才的示范带头作用,鼓励全体干部职工解放思想……

种种举措下,陕煤运电将文化理念内化于心、外化于行,深入贯彻落实到安全生产、环保治理、队伍稳定和经营发展等方面。

与此同时,为提升员工工作自主性和积极性,陕煤运电制定了“多措并举降本提效、科学精准落实项目”的全年工作思路,明确目标、细化措施、压实责任,由主管领导亲自挂帅,动态跟踪、全程督办,以钉钉子精神做实、做细、做好各项工作。

“说实话,公司不景气的那几年,我们焦虑过、恐慌过。好在,公司不断创新求变,尤其是去年管理权移交后,公司面貌焕然一新,现在每个部门都有考核体系,我能明显感觉到自己和周边同事的工作积极性都提高了很多。”陕煤运电计划营销部主任助理杨恺表示。

“软件”短板补上了,“硬件”设施也得跟上。

去年11月2日,随着1号机组一次并网成功,陕煤运电为期44天的扩大性C级检修工作圆满完成。与常规检修有所不同,去年的检修工期紧、项目难度大。

“去年的检修,需要对汽轮机低缸缸、发电机、主变变压器、空预器等重要设备进行解体检修,共有357项检修任务。可以说是‘大手术’和‘小手术’一起动。”陕煤运电设备部主任林涛说道。

为此,陕煤运电提前规划、制订检修方案,印发检修作业指导书,明确每项检修任务的质量验收点和停工待检点,量化验收标准;建立质量验收台帐,严格执行“三级验收”和签字责任制,进一步明确各级验收人员职责;领导班子带队深入现场进行全方位巡查,发现问题、讨论问题、解决问题,争取将检修工作“一次做好”。

张二强表示:“设备检修的意义,不仅在于将设备修好,更要进一步提升设备的性能,让设备为陕煤运电的生产经营释放更大的潜能。”

截至目前,设备检修累计投资约1亿元,持续补齐机组设备的“历史欠账”,提升了设备性能、可靠性、工作效率,也保证了机组的生产能力,预计可为企业增加年度收益约2000万元。

安全是一切生产工作的前提和基础。

在陕煤运电生产现场,随处可见着装规范的员工、张贴醒目的安全标语、整齐清晰的安全线……这些都体现了公司对安全生产的高度重视。

为提升安全管理水平,陕煤运电制定了一系列措施。

——推进班组安全建设。深入开展“一人一月一班组”活动,每位领导班子成员每月牵头负责一个班组的安全生产工作。通过活动,查找班组安全管理方面的不足和短板,切实提升各个班组风险预防、应急响应、自主管理等安全生产能力。

——推行“违章积分”制度。把违章与降级、降薪、清退“画上等号”,推动反“三违”班组建设工作走深走实,持续增强班组成员安全生产意识,以“小班组”守护电力生产“大安全”。

——强化安全生产风险管控。聚焦重大隐患排查专项整治2023年行动、企业安全生产主体责任落实年、安全生产“十大难题”攻坚整治等活动,全方位进行安全风险识别和评估,更新年度风险清单及管控清单4大类24项,精准管控各类安全生产风险因素。

——推动安全管理信息化。制订《2023年双机机制建设工作实施方案》,推动“一图一网”信息平台上线运行,实现了安全管理可视化指挥、智能化处置。

“通过梳理和完善,我们建立了全新的安全管理体系,搭建了安全生产框架。在此基础上,引入‘一图一网’信息化平台,以数字化赋能安



上图:陕煤电力运城有限公司厂区俯瞰图。

左图:陕煤电力运城有限公司厂区集控室内,工作人员在监测机组运行数据。本报记者 陈方斌 摄

全管理,并将全体员工纳入安全一体化管理体系,不留死角,安全风险管控能力和安全生产水平都进一步提升。”张二强说道。

布局——

争先开辟“低碳赛道”

布局关乎全局。

陕煤运电的布局怎么谋划?

电力企业要统筹优化整体布局,需要把握好存量和增量之间的关系,让存量提质、提效,让增量转型、焕新,这就要求管理者准确把握行业政策、摸准行业“脉搏”。

思路决定出路。

对“二次创业”的陕煤运电而言,优化布局是战略课、必修课。

秉承以“战略成本、制度成本、企业成本、产品成本”为核心的“四位一体”分级管理理念,统筹推进降本增效;

围绕“五碳发展”工作部署及“一体两翼”发展布局,实现可持续发展;

抢抓国家“三改联动”战略机遇,向产业链上下游延伸,积极谋划项目,推进绿色低碳转型;

……

陕煤运电在优化发展布局上,成效显著,持续探索。

对任何企业来说,要提升经济效益,无外乎增加收入、降低成本两种路径。这是对企业现有运营基础的“优化”,也是让存量提质的关键。

陕煤运电深谙此道。

记者见到陕煤运电财务管理部主任助理康静时,她正在办公室整理各个部门降本增效指标的完成情况。

“每个部门、每个岗位、每名员工都有对应的考核指标,每个月都要进行整理汇总,员工薪资会根据指标完成情况进行动态调整。这样,人人身上有担子,个个头上有指标,人人都能自发降低成本。现在,公司的燃料成本、融资成本、其他费用等都出现了不同程度的下降。”康静介绍。

“电力现货市场是动态变化的,为了给公司争取好的经济效益,我们必须紧盯煤价、电价波动趋势,预判电力现货价格走势,灵活调整报价策略。也要与各个售电公司协调配合,探索发电、售电业务新模式,持续提升效益。”杨恺说道。

陕煤运电紧紧秉持“用‘紧日子’过‘好日子’,用‘赚钱’思维去‘花钱’,用‘营销’思维抓‘生产’”的总体要求,制订了《构建降本增效长效机制的行动方案》(以下简称《行动方案》)。

《行动方案》提出,坚持“围绕中心、创新驱动、多元赋能、全面转型,争当区域最优的综合能源供应商”的总战略目标,深入践行“三自理念”核心要义,牢固树立成本管控意识,形成“每个人都是经营者,每个人都要会算账”的成本管控氛围,提高成本管控水平,不断提升企业盈利能力。

为此,陕煤运电建立了降本增效专题领导小组,制定了具体的工作安排。

——谋划战略成本管控。聚焦主责主业,

提升机组核心竞争力;谋划多元发展,打造能源示范基地。

——筹划制度成本管控。全面加强制度体系建设,有效提升管理效能;加强体制机制建设,深化“市场化改革”;规范经济秩序,加强内部协作;加强电力现货市场研判,充分发挥龙头作用;优化债务结构,降低融资成本争取各类优惠政策。

——优化企业成本管控。深化对标管理,找差距寻突破促提升;以全面预算管理为抓手,加强企业成本管控;不断优化企业治理结构,提升劳动生产率;加强企业风险管控,降低潜在成本;盘活存量资产,加快废旧资产处置,提高资金周转率。

——强化生产成本管控。强化指标过程管控,降低机组能耗水平;优化主辅机运行,降低厂用电率;加强燃料全过程管理,加强非煤成本管控;增加科技投入,实现科研降本。

提高增量,项目是载体、是关键。

为推进绿色、低碳转型,优化能源供应结构,在市县两级和风陵渡开发区的大力支持下,陕煤运电加紧谋划项目。

电能储能调频项目,规划建设120MW/240MWh磷酸铁锂调频储能系统、18MW/6.672MWh钛酸锂调频储能系统。项目总投资约5.4亿元,预计年产值1亿元。项目的实施,可有效改善区域电网的电源结构,提高电网的供电可靠性,还能够稳定消纳新能源电力,助推绿色低碳能源提速发展;

夏县100MW光伏发电项目,总投资约4.96亿元,预计年均发电量1.57亿度,预计年产值0.51亿元;

芮城县160MW风力发电项目,总投资约7.81亿元,预计年均发电量4.05亿度,预计年产值1.35亿元;

粉煤灰热解耦合电站锅炉示范项目,主要规划建设340万吨粉煤灰热解装备,通过热解将煤转化为洁净焦、煤焦油及热解气等,进一步将煤焦油等热解产物转化为成品燃料油,预计年产值20亿元;

……

陕煤运电积极响应国家“双碳”战略,谋划了黄河流域能源高质量发展“1+3+1”综合示范系列项目,力争在“十四五”期间打造煤炭分级分质利用示范中心,拓展冷、热、水、汽多元化能源供应渠道,最终打造绿色标杆煤电,形成以“风光火储”“源网荷储”“煤油气电”三个一体化和综合能源服务为核心的多能互补、多业并进发展新格局。

“我们将以实现清洁煤电、可再生能源的高端化、多元化和智能化发展为目标,将供能范围覆盖至电、汽、水、冷、热、碳、氢等多个领域,实现企业总产值突破50亿元,将公司打造成区域最优的‘综合能源供应商’。”张二强表示。

未来,风陵渡开发区将依托陕煤运电,引导企业发挥辐射带动效应,延伸产业链条,构建300亿元产值的能源产业集群,将开发区打造成“生态保护高地、能源革命阵地、用能价格洼地、企业投资福地”。

陕煤运电的故事还在继续。

能源“压舱石”的地位如何更重?能源“压舱石”的分量怎样更重?人们期待着……