

领导干部化危为机要锤炼“四力”

何兵兵



习近平总书记强调,“危机和总是共生并存的,克服了危即是机”“要危中寻机、化危为机”。当前,我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期,各种矛盾危机、困难因素交错叠加。广大领导干部不仅要增强忧患意识,做到居安思危,更要锤炼过硬本领,积极担当作为,巧妙化“危机”为“契机”,在新时代新征程上应变主动、育新机、开新局。

锤炼“泰山压顶而面不改色”的政治定力。理想信念是共产党人精神上的“钙”,是领导干部保持政治定力的“稳定器”。把好理想信念这块“压舱石”,危机来临之时才能处变不惊、临危不乱、面不改色,做到“任凭风浪起,稳坐钓鱼台”。坚持把学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为必修课、常修课,全面系统掌握这一思想的基本观点、科学体系,把握好这一思想的世界观、方法论,坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法,在学思践悟

中不断夯实化危为机的思想根基。把对党绝对忠诚融入血脉、注入灵魂,坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,确保在风浪考验面前无所畏惧。厚植“时时放心不下”的为民情怀,贯彻群众路线,坚持“以百姓心为心”,锚定“群众想什么、我们就干什么”,始终与人民风雨同舟、与人民心心相印、与人民团结奋斗,从人民群众中获得无穷的力量,战胜各种艰难险阻,从胜利走向新的胜利。

锤炼“草摇叶响知鹿过”的敏锐眼力。“圣人见微以知萌,见端以知末,故见象箸而怖,知天下不足也。”预判风险是防范风险的前提,把握风险走向是谋求战略主动的关键。领导干部都要有“草摇叶响知鹿过、松风一起知虎来、一叶易色而知天下秋”的见微知著能力,最大限度把矛盾消解于未然,把风险化解于无形。练就“一叶知秋”的敏锐,擦亮识别风险的“火眼金睛”,增强工作的科学性、预见性、主动性、创造性,科学预见形势发展走势和隐藏其中的风险挑战,做到眼睛亮、见事早、行动快,提前考虑、超前谋划,及时消除各种隐患。保持“洞若观火”的清醒,善于透过现象看本质、透过一域看全局,避免坐井观天、一

叶障目,盯紧“灰犀牛”动向,警惕“黑天鹅”出现,确保风险隐患无处遁形、做到心中有数。涵养“成竹在胸”的底气,下好先手棋,打好主动仗,多思僵局、危局、险局,从最坏处着眼、向最好处努力,以“四两拨千斤”“一子落而满盘活”的妙招,尽心尽力做好自己的事情。

锤炼“越是艰险越向前”的担当魄力。“志不求易者成,事不避难者进。”习近平总书记指出,在哲学意义上,“难”是在任何领域前进道路上永恒的命题。危机面前不怯懦、困难面前不低头,方能化“天堑”为“通途”。保持“为官避事平生耻”的正气,风险越大、挑战越勇,越要锤炼“越是艰险越向前”的担当魄力,在机遇面前主动出击、不犹豫观望,在困难面前迎难而上、不推诿逃避,在风险面前积极应对、不畏缩躲闪,善于从危机和困难中捕捉和创造机遇,化险为夷、化危为机。鼓足“滚石上山、爬坡过坎”的勇气,以“狭路相逢勇者胜”的刚健勇毅,“不获全胜决不收兵”的顽强意志,“一锤接着一锤敲”的不懈努力,充分发挥主观能动性,积极创造条件,打好化危为机的战略主动仗。激扬“知难而上、激流勇进”的胆气,激发“办法总比困难多”的必胜信心,主动作为、大担当

试、敢于突破,战激流、抢险滩、破难题,不断化解风险、战胜困难、赢得胜利。

锤炼“宝剑锋从磨砺出”的干事能力。“自胜者强,自强者胜。”强筋骨才能御风浪。化危为机的能力不是与生俱来的,而是在不断学习实践中积累提升的。领导干部只有经受严格的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练,掌握“几门硬功”,练就“几把刷子”,才能战胜各种风险挑战。强化学习提升,夯实理论根基,提升业务能力、锻炼工作本领,杜绝“一知半解、吃偏饭”惯性思维,练强借力折力、来招应招的解题“硬功夫”,丰富借力发力、借势谋势的化险“软办法”,备好“工具箱”、擦亮“撒手锏”,在学中干、在干中学,努力成为所在工作领域的行家里手。“刀在石上磨,人在事上练。”积极投身实践,把重大实践作为最好课堂,把化危为机作为重大课题,自觉向风险挑战第一线化解矛盾、到重大任务最前沿接受考验。多经历“风吹浪打”,多捧“烫手山芋”,多当几年“热锅上的蚂蚁”。经历一些难事、急事、大事、复杂的事,经风雨、见世面、壮筋骨、长才干,真正练就勤勉干事、担当任事的宽肩膀。无论面对风高浪急还是惊涛骇浪,都能底气十足、闲庭信步。(据《学习时报》)

党建引领 多轮驱动 考核激励

——对平陆县探索发展农村集体经济新路径的调查

张志斌



平陆县曾经是国家级贫困县,是运城市的山区县,素有“平陆不平沟三千”之称。近年来,平陆县认真贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述,以党建为引领,因地制宜,齐抓共促,多措并举,多轮驱动,积极探索发展农村集体经济新路径,进一步巩固拓展脱贫攻坚成果,收到了比较好的效果。去年,全县农村居民人均可支配收入12023元,比上年增长9%。全县133个行政村村集体经济收入3453.3万元。其中,30万元以上的村46个,占比34.6%;产业经营性收入2032.3万元,占比58.85%。

一个摘帽的国家级贫困县是如何推动农村集体经济发展的?最近,笔者到平陆县作了调查。

一、因地制宜,多措并举,多轮驱动,有力推动农村集体经济不断发展壮大

为进一步巩固拓展脱贫攻坚成果,实现农民农村共同富裕,助力乡村振兴,平陆县把发展壮大农村集体经济作为打基础利长远的重大事来抓,在深入调查研究的基础上,制订了《平陆县村级集体经济壮大提质五年行动方案》,结合该县实际,采取多种方式推动农村集体经济发展。

一是党支部领办合作社,开辟强村富民新路径。平陆县以村党支部为主导,组建“村社一体”的专业合作社,采取“党支部+合作社+农户”的模式,建设万亩优质苹果现代示范基地、万亩鲜桃示范园等30个以合作社为载体的产业园区,组织带领农民群众发展林果、蔬菜、中药材等特色产品,去年为19个村集体带来116万元收益。如曹川镇上坪村党支部领办种养合作社,流转土地600余亩,集体规模种植花椒200

亩、中药材200亩、烟叶100亩、林果100亩,在山沟放养生猪,村民在合作社务工增收,去年全村居民人均可支配收入超过全县平均水平831元,村集体经济比上年多收入10万余元。

二是实行村企结对,培育集体经济发展新动能。去年平陆县有72个企业与行政村建立了结对帮扶关系,其中有57个村由企业投资3000万元建设了71个帮扶车间,为57个村集体带来年收入216万元。如杜马乡龙源村与运城弘企商贸有限公司结对,购置了缝纫机、电脑花样机、钉扣机等设备,对32名村民进行了上岗前技能培训,去年下半年32人生产包装袋50万套,有效降低了企业人工成本,村民在家门口打工赚钱,村集体增加了收入,达到了公司、村民和村集体多赢的效果。

三是清理盘活农村“三资”,促进集体资产保值增值。去年,平陆县扎实开展了农村集体资产“清化收”工作,规范合同518份,化解债务891.73万元,新增集体耕地等资源9301.36亩,33个行政村对闲置的校舍、厂房、建设用地等进行承包、拍卖、转租,变“废”为宝,增加了集体经济收入。近三年,全县有76个行政村通过盘活集体“三资”增加集体经济收入300多万元。此外,他们还大力整合土地资源,通过削崖填沟、打坝淤地、修复整理荒滩荒坡,累计完成治沟治荒造地3000余亩,增加了集体生产资源。

四是搞好服务创收,增加集体经济收益新来源。最近几年,平陆县张店镇凤口村利用本地生态环境优势,先后招引5个企业在凤口村建成龙鼎华养、太阳城等高端康养社区,吸引周边城市2000多户人家入住,村集体联合北京欧晟浩成立物业管理公司,为康养社区居民提供安保、保洁、家政等服务,不仅安置了60名村民就业,而且每年为村集体增加收入10万元。学习借鉴凤口村的做法,平陆县鼓励有条件的村庄,充分利用本村资源优势,借助周边产业发展态势,延伸服务链条,促进集体经济发

展。去年全县有10个村通过服务创收,为村集体增加收入80万余元。

五是省校合作、农超对接,拓宽集体经济增收渠道。平陆县紧紧抓住省校合作的有利时机,积极拓展合作领域,在全县打造了9个常年供给高校农产品的生产基地,去年在全国13所高校供应平陆的优质苹果、玉露雪梨、猕猴桃、面粉等农产品11.5万公斤,为12个村集体增加收入40万余元。同时,他们还与金童果业合作社、神鹿果品合作社等8家龙头企业签订了合作协议,在北京、广州等省外城市建立了25个农产品销售平台,把平陆县的农产品源源不断地销售出去,既增加了农民与合作社收入,又增加了集体经济收益。

二、党建引领,资金支持,考核激励,切实保障农村集体经济持续健康发展

在推进全县村级集体经济发展壮大过程中,平陆县坚持以党建为统领,不断夯实责任,强化人才支撑,做好资金扶持,严格考核激励,为加快农村集体经济发展提供了坚强有力的保障。

一是层层传导压力,夯实发展集体经济责任。县、乡、村三级层层签订责任状,把发展壮大村级集体经济纳入年度目标考核,明确目标任务、完成时限、责任主体,上下齐心协力抓落实。县级领导干部包乡抓村,每个人分别联系一个集体经济薄弱村,示范带动乡镇和职能部门联动,促进集体经济发展。县领导定期深入乡村开展调查研究,帮助出思路、定计划、选项目,为村级集体经济发展“铺路搭桥”。县委组织部牵头抓总,农业农村、财政等职能部门密切配合,强化督查,狠抓落实,对工作推进缓慢、增收进度滞后的乡镇党委书记提醒约谈,在全县上下形成了你追我赶、竞相发展的浓厚氛围。

二是强化人才支撑,智力支持集体经济发展。平陆县委组织部在全县选调178

名熟悉农村工作的干部到集体经济薄弱村驻村帮扶,吸纳625名致富带头人进入农村“两委”班子,选派19名机关事业单位优秀干部到行政村担任党支部书记,为村级产业发展、集体经济壮大提供了人才支持,有力地促进了全县村级集体经济发展。如圣人涧镇干部张斌2011年10月到南坡村担任党支部书记后,针对该村人均耕地不足0.8亩的实际情况,进一步提升村面粉和小杂粮加工厂生产能力,去年村集体收入22.4万元,比上年增收了7万多元,今年有望突破30万元。

三是调动各方力量,倾斜聚焦集体经济发展。近年来,平陆县先后整合农业农村、扶贫、移民等部门项目资金5000余万元,实施集体经济项目110个,惠及89个行政村,有力地增强了村集体经济“造血功能”。另外,他们广泛动员农民群众出资入股近2000万元,腾退闲置的农房、水塘等资源资产80余亩,用于发展集体经济,为集体经济注入活力。同时,他们还统筹省市县各类支农、惠农奖励资金,采取“以奖代补”的方式扶持村级集体经济发展。去年,社马乡上村合作社、县组织和文旅部门,争取中组部红色教育示范村资金300万元,对社马战役指挥部、社马战役战壕遗址进行改造修复,依托社马战役纪念馆、烈士陵园等红色教育资源和本村良好的生态旅游资源,举办“大郎山”红色文化旅游节活动,每年可为集体经济增收20多万元。

四是坚持考核激励,增强集体经济发展动力。平陆县坚持把考核激励作为推动工作落实的加压器和指挥棒,制定出台了《平陆县发展农村集体经济考核办法》,实行“一体考核”,激发农村干部干事创业的热情,彻底打破按比例分配优秀指标、内部平衡的传统考核模式,探索实行全县统一考核、统一排名的新办法,将考核结果与报酬待遇、提拔重用相挂钩,对考核前30名的村党组织书记,在保障年度基本报酬待遇的基础上,分别按三个档次发放1万元、0.8万元、0.6万元的绩效奖;考核后5名的,扣发年度绩效;连续两年排在后5名的,予以调整撤换,激励农村党组织书记激情干事。对村级集体经济年经营性收入3万元—5万元、5万元—10万元、10万元以上的,分别从当年村级集体经济经营性收益中提取5%、10%、15%用于发放村干部奖励报酬,以此激发和调动全县农村干部特别是村党组织书记发展集体经济、促进农民农村共同富裕的积极性和创造性。

坚持系统观念的思想方法。万事万物是相互联系、相互依存的。普遍联系着的事物构成了系统。只有用普遍联系的、全面系统的、发展变化的观点观察事物,才能把握事物发展规律。在信访工作中,由于群众诉求多种多样,涉及生产生活的各个方面,许多难解问题需要运用系统观念、全局思维来思考解决。“浦江经验”启示我们要统筹局部和全局、当前和长远、治标和治本之间的关系,“一盘棋”布局、“一条心”推动,调动各方力量,整合各方资源,把握信访工作的主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系,将自上而下的“浦江经验”与自下而上、发挥基层自治活力的“枫桥经验”相互结合,从源头上减少矛盾纠纷的产生,从根本上改变处置信访问题“头痛医头、脚痛医脚”“搗下葫芦浮起瓢”的局面。要强化战略思维,站在提升社会治理现代化水平特别是基层治理体系和治理能力现代化水平的高度来谋划工作、推动实践。

“浦江经验”生动呈现了习近平新时代中国特色社会主义思想萌发和实践的光辉历程,蕴含丰富的科学思想与方法。学习践行“浦江经验”,要从世界观和方法论的高度,深刻领悟习近平总书记对做好人民信访工作的重要指示,认真贯彻落实习近平总书记关于“浦江经验”的重要批示精神,切实增强坚持和践行“浦江经验”的政治自觉、思想自觉和行动自觉,持续做好领导干部下访接待工作,推动“浦江经验”创新发展,以信访工作高质量发展推动谱写中国式现代化运城篇章。(作者单位:市委党校)

新论摘编

强化法治建设人才保障 加快完善法学教育体系

中国人民大学法学院郑维炜日前在《人民日报》撰文,法律的生命力在于实施,法律的实施在于人。建设法治国家、法治政府、法治社会,实现科学立法、严格执法、公正司法、全民守法,都离不开一支高素质的法治人才队伍。

习近平总书记指出:“法治人才培养上不去,法治领域不能人才辈出,全面依法治国就不可能做好。”法学教育是培养高素质法治人才的重要环节。中办、国办印发的《关于加强新时代法学教育和法学理论研究的意见》,对加快完善法学教育体系作出战略部署,为培养高素质法治人才指明了方向。我们要深入贯彻习近平法治思想,深刻认识加快完善法学教育体系的重大意义,加快形成科学完备的法学教育体系,为在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家提供有力人才保障。

法学教育体系作为我国教育体系的重要组成部分,在全面推进依法治国中具有重要地位和作用。完善法学教育体系,既关系我国法学教育能否在科学化体系化中实现高质量发展,更关系能否为推进中国特色社会主义法治建设、贯彻全面依法治国基本方略提供高素质法治人才支持。党的十八大以来,我们党坚持把法学教育放在党和国家事业全局中统筹谋划,明确加强新时代法学教育的指导思想、工作原则、主要目标,从优化法学学科体系、健全法学教学体系、完善法学教材体系、加强法学教师队伍建设和等方面精准施策,推动法学教育更好发挥对全面推进依法治国的保障和支撑作用。

法学学科是实践性很强的学科,法学教育要处理好理论教学和实践教学的关系。在打牢学生法学知识基础的同时,要强化法学实践教学,一体推进法学理论课程和实践课程建设,建设一批校外法学实践教学基地,将实际工作部门的优质教学资源引进高校,有效推动法学教育在与实践紧密结合中实现高质量发展。同时,要坚持立德树人、德法兼修,健全法律职业伦理和职业操守教育机制,培育学生崇尚法治、捍卫公正、恪守良知的职业品格。

道德勇气是新时代公民道德建设的重要推力

华中师范大学马克思主义学院副教授熊富标在《光明日报》发文说,勇气是道德行为得以实现的内在动力。新时代公民道德建设应注重激发公民的道德勇气,激励公民追求良善价值,由此孕育出全社会崇德向善的良好社会风尚。

中国特色社会主义进入新时代,随着人们对美好生活向往需求的日益增长,公民的道德勇气作为维护美好生活的一种正能量,必将以充分激发,成为新时代公民道德建设的有效推力。

以制度激发道德勇气。“法安天下,德润人心。”法律等制度的有效实施,社会公平正义的维护有赖于公民道德勇气的付出,而道德勇气的培育也离不开社会制度的强力保障和激励。首先,制度要有鲜明的道德导向,要把凸显善理念的社会主义核心价值观融入社会制度设计之中,从制度上体现对道德勇气等美德义行的弘扬。其次,要完善和明晰与道德勇气及其行为相关的法制保障和褒奖体系,如关于抢险、救灾、救人等领域均应设立专项的法律和制度,同时健全见义勇为的立法、执法和司法工作。最后,还要“以德治德”,运用法治手段解决道德领域突出问题,以法治力量打击假丑恶,让败德违法者受到惩治、付出代价,使人们感受到制度对公平正义的维护,感受到法治对道德勇气的保护。

以激励激发道德勇气。集体主义是社会主义道德体系的原则,它强调个人利益和集体利益的有机统一,即个人遵守社会规范,维护社会和集体利益,而社会尊重、保障或补偿个人的正当权益,从而实现两者的根本一致。对于满怀道德勇气,维护集体利益或他人合法利益者,社会有责任对其受损的利益进行物质和精神的补偿或奖励。

以道德教育激发道德勇气。道德教化是指社会有意识地将一定的价值理念和道德规范,通过道德知识教育、榜样示范和情景熏陶等方式,培养公民优良道德品质和实践能力的活动和过程。个体在系统化的道德教化下,才能对道德规范有明确的了解,对道德情感有真切的体验,并通过不断的道德修养,在困境之中和危急之时激发出道德勇气,将道德勇气外化于行,内化为高尚的道德品格。

以新乡贤制度化参与 提升乡村治理效能

西北农林科技大学人文社会发展学院的王杰、丁轶群日前在《农民日报》撰文指出,乡村治理有效是乡村振兴的前提和基础。新乡贤是参与乡村治理的重要社会力量。实现乡村善治,促进乡村治理现代化必须提升新乡贤参与社会治理的效能。

制度化是提升新乡贤参与效能的关键方式。推动新乡贤制度化参与乡村治理,旨在实现程序正式化、过程规范化、方式合法化。这既是乡村治理制度创新发展的实践,也是乡村治理制度优势转化释放为治理效能的策略途径。以制度明确新乡贤的角色功能。新乡贤作为乡村治理中的优势力量,其角色功能在制度设计中的体现较为模糊。根据顶层制度设计,社会协同是对社会力量在治理共同体结构中角色功能的高度概括,即作为协助力量共同推进治理任务落实。但是在乡村基层的制度体系中,新乡贤如何协同、协同为何,往往内容模糊、定位不清。这种模糊化的角色功能定位导致新乡贤在乡村治理实践中往往被边缘化搁置。根据调查,基层往往在寻求资金支持 and 决策意见时会给予资金支持更多关注,但是对于乡村治理的其他方面和内容,新乡贤却极少能够参与。切实提升乡村治理效能,必须以制度明确新乡贤的角色功能。

以制度规范新乡贤的参与行为。当前乡村治理实践对新乡贤的参与行为并没有清晰的制度规范。首先,新乡贤依照何种程序参与乡村治理并不清楚。其次,新乡贤在乡村治理过程中参与哪些环节、如何参与亦无明确规定。这将会削弱新乡贤参与乡村治理的合法性基础,直接后果往往使新乡贤发挥积极作用于“悬乎”状态,难以获得乡村社会的广泛认可。切实提升乡村治理效能,必须以制度规范新乡贤的参与行为。

以制度激励新乡贤可持续参与。乡村治理实践缺少配套的制度激励以确保新乡贤可持续参与。具有公共精神是新乡贤区别于乡村社会中其他群体的重要特征。新乡贤参与乡村治理并不单纯依照“经济人”假设和市场逻辑,而是遵从公共性原则,选择乡村公共利益最大化实现,重视个人荣誉和自实现。从激励逻辑来看,精神激励常常对新乡贤具有较强的正向作用,这既是对新乡贤参与乡村治理成效的认可,也是对新乡贤寄予社会期望的表达。此外,政治激励亦十分重要。将新乡贤吸纳纳入村级组织,能够更好完善农村基层直接民主制度和体系和工作体系,增强协商民主实效。切实提升乡村治理效能,必须以制度激励新乡贤可持续参与。

把握“浦江经验”蕴含的科学思想与方法

雷苏春

今年是“浦江经验”形成20周年。2003年,时任浙江省委书记的习近平同志把浙江浦江作为下访接待群众的第一站。此后带头坚持每年下访,开创了省级领导干部下访接待的先河。“浦江经验”由此逐步形成,并走向全国,成为改善干群关系、加强基层治理的生动实践。

历经20年,“浦江经验”从一域破题到全省实践再到全国推广,这种“变群众上访为领导下访,深入基层,联系群众,真下真访民情,实心实意办事”的做法,展现出强大生命力和历久弥新的时代价值,对做好新时代信访工作具有重要意义。全市各级领导干部要深刻理解“浦江经验”所蕴含的科学思想与方法,传承好、弘扬好、践行好“浦江经验”中的立场观点方法,切实化解基层信访难题。

坚持人民至上的为民情怀。人民立场是中国共产党人的根本政治立场,党带领人民打江山、守江山,守的是人民的心,就是要充分保障人民群众合理的利益诉求。信访作为“送上门来的群众工作”,是了解社情民意和为政得失的重要窗口。群众有信访诉求,领导干部就应该千方百计去解决,用心用情用力回应群众期盼,多做一些“马上就办”,少一些“回去再研究”,真正把

服务人民群众的目标落到实处。2003年的那次接访,习近平同志真心听取群众意见,当场拍板解决了20道浦江段拓宽改造难题,之后他多次跟踪了解这条“小康之路”建设进展情况,两年后一封盖有浦江西部山区97个村民委员会鲜红印章、代表沿路20多万名村民的感谢信寄到了他手中,至今“省委书记与97个印章”的故事依然广为流传。这启示我们,坚持人民至上就要把人民群众满意不满意作为评判工作的根本标准,把惠民生的事办实、暖民心的事办细、顺民意的事办好。“浦江经验”集中展现了中国共产党全心全意为人民服务的根本宗旨,各级领导干部都要坚持走好群众路线,增强“时时放心不下”的责任感,坚持一切为了群众、一切依靠群众,从群众中来,到群众中去,时刻把群众的安危冷暖挂在心上,不断厚植人民情怀和使命担当。

坚持守正创新的科学态度。信访工作具有丰富的时代性和社会性内涵。在不同历史时期,不同经济社会发展阶段,有着不同的社会矛盾和群众诉求,必须根据时代发展和具体情况创新做好信访工作。正如党的二十大报告指出,我们从事的是前无古人的伟大事业,只有守正才能不迷失方向、不犯颠覆性错误,只有守新才能把握时代、引领时代。“浦江经验”继承以往信访

工作的优良传统,又结合实际不断创新传承,发展完善领导下访制度,是守正创新的典型样本。在新的时代条件下,我们要在坚持原有好经验好做法的基础上因时而新、因势而新,敢于说前人没有说过的新话,敢于干前人没有干过的事情,持续完善信访工作制度规范,推动信访工作能力提升。

坚持问题导向的务实担当。领导下访接待群众,是要真心实意为群众排忧解难,真正解决实际问题,而不是搞花架子、做表面文章。要坚持“哪里矛盾问题多,领导干部就应该去哪里”,坚持“往矛盾窝里钻”的问题导向,什么问题最突出,就竭尽全力去解决;什么是隐患,就主动去化解;什么是瓶颈,就全力以赴去突破,从而切实解决好群众生产生活中存在的难点问题,把工作的落脚点放在“事要解决”上,发现并解决实际问题要扎实开展调查研究,深入基层、沉到一线下访,这样才能及时发现群众诉求与社情民意,有效化解信访各种矛盾纠纷。“浦江经验”倡导领导下访时要与老百姓“坐同一条板凳上,围同一张桌子上”研究问题、交流感情,要做到眼睛向下,走到田间地头,走进园区工厂,多一些解剖麻雀式的调研,“七嘴八舌”的讨论,在摸透情况、找准问题的同时改进工作作风,提升解决各种复杂问题的能力。