

聚焦 | 在推动高质量发展上蹚出运城新路

垣曲“三思”

本报记者 解世忠 陈永年

信心强，则百事兴。
——题记

疫情防控平稳转段后，经济恢复是一个波浪式发展、曲折式前进的过程。而行走垣曲，扑面而来的，却是一幅幅火热激情、蓬勃生长、稳中向好的图景……

企业信心走强——思干

近日，垣曲县重点项目建设领域再传喜讯——

天津津成电线电缆有限公司到垣曲县就铜深加工项目进行深度考察，该项投资30亿元，项目投产年后产值达10亿元至15亿元，可带动就业1000余人。这无疑是在推动垣曲高质量发展的又一强力引擎。

今年以来，垣曲充分发挥“四大优势”（水、矿产、气候林业、生态文化），打造“五大基地”（国家级食用菌产业基地、全国知名的铜镁精深加工基地、全国知名的新能源产业基地、全国重要的尾矿资源综合利用基地、黄河金三角文旅康养基地），推动比较优势从资源到招商再到产业发展的跨阶段转化和跃迁。

优势带来趋势。一年多以来，五大产业集群已然成势。

铜镁精深加工百亿级产业集群——投资8.2亿元的铜矿峪矿410中段产前工程技改项目建成投产，投资1.89亿元的五龙镁业6万吨金属镁平补齐项目产量由2.4万吨提升到2.9万吨，产能逐步释放……

尾矿资源综合利用百亿级产业集群——投资5.3亿元的翠佳铜矿渣综合利用项目投产达效，投资1.5亿元的铭城轻质建材一期项目投产，投资2.5亿元的俱安保温装饰项目开始试生产，投资1.2亿元的中集采工业固废综合利用等项目开工建设，投资0.6亿元的尾矿处理中心项目加快推进……

新能源50亿级产业集群——投资79.6亿元的抽水蓄能一期项目有序推进，投资94.08亿元的二期项目正在建设对交通和业主营地，投资4.1亿元的晋能集中光伏，投资3.7亿元的国电投多能互补一期项目实现部分并网……

十亿级食用菌产业集群——食用菌产业综合服务中心正式启动，幕洛食用菌专业镇加快打造，鼎诺、铭铭、舜裕和南豆、绿香春溪（一期）5个产业园建成投用，山西春雷、陕西福君两家公司入驻投产。2022年，全县食用菌产量近万吨，年产值1.28亿元，同比增长45%……

黄河金三角文旅康养基地——自然博物馆、历史博物馆和铜冶炼文化博物馆主体建设完成，世纪曙猿文化体验馆完成概念性规划设计，北白鹤考古方舱科研基地一号、二号实验室建设，成功举办“第四届垣曲岭回桃花节”“上山赶集·清凉一夏”消暑周等活动，累计接待游客32万人次，拉动消费890余万元……

比较优势的充分凸显，离不开对资源禀赋的精准把握，更离不开对优势资源的低成本利用。

优势扬起来，企业才会愿意投——

8月22日，山西左家湾康养示范区·乡村旅游康养示范基地的项目工地，一期的主体结构已经完成。

这个由垣曲县政府和山西省文化旅游投资控股集团（以下简称“山西文旅集团”）共同开发的项目，总投资2亿元，占地40亩，一期将建14栋高端民宿，可容纳60多人同时居住用餐。根据设计，每栋民宿还将拥有独立的花园和私人空间，项目设有乡村会客厅、咖啡馆、会议室、餐厅、牧场、露营区、无边泳池、麦田体验区、住宿区等。

把山西文旅集团吸引到这里，并进行巨额投资，靠的是绵延的山脉、清澈的溪水、繁茂的森林和清凉的天气。

身处深山，即使是在建设工地上，也未感多少喧嚣。环视四周，莽莽苍苍，皆是深绿。仿佛入乡便换了俗，这个在村民搬迁后兴建的项目，随处都能看到保持原有村貌的努力，路边石块垒起的防洪墙还在，原来宅基地之间的树木也得到保留。

“我们是尽可能地保持原有风貌，能不变的都不变，能留的也全都留下。比如树木，我们后期会在上面建木屋，打造新亮点。”项目现场负责人陈宇介绍说。

目前，一期项目的主体、二次结构、构造柱等工程已经完成，正在进行内部装修、景观设计和设备调试。预计年底前投入运营。

这是山西文旅集团在我市采用合作开发模式实施的首个项目，正在把绿水青山转化为金山银山，把生态资源优势转化为招商优势，继而转化为经济发展优势的创新性实践。

成本降下来，企业才会抢着投——

吸引华兆控股同样大手笔来垣曲投资的，是当地储量巨大、成本低廉的尾矿资源。

采访前日刚下一场雨，记者来到华兆住工ALC装配式建筑新材料项目建设工地时，并无工人施工，但所有车辆、机械摆放整齐，地面依然干净。

该项目总投资10亿元，占地约500亩，共建8条生产线，全部投产后年可综合利用尾矿130万吨。项目一期工程第一批建设3条生产线，年



华兆住工ALC装配式建筑新材料项目建设工地。 本报记者 陈永年 摄

产120万立方米ALC装配式建筑新材料。

如今，生产车间的钢结构已经完工，两条生产线的设备开始进场，年底将达到试生产条件。

钢结构生产是华兆控股近年来的主要战略方向，为了给钢结构配套，公司每年都要采购大量的板材。垣曲县拥有海量的尾矿资源，而且每年的增量也极为可观。

华兆控股要尽可能地降低生产成本，垣曲县也要尽可能地降低尾矿处理成本。双方的诉求在“双向奔赴”中达成一致：

以尾矿资源制造ALC装配式建筑新材料，实现成本几何量级的拉低。

于是，在大家都感觉到的经济下行压力之下，今年3月，华兆控股拉上自己原来的配套板材供应商，在垣曲合作新建厂。

“企业敢在这投资，一个是生产成本优势，另一个是对建筑市场未来发展的良好预期。”现场负责人常建平说，“我们使用垣曲的尾矿来生产，就算加上处理费用，也比用平常的沙土便宜得多。”

企业降了成本，垣曲消化了尾矿，皆大欢喜。凭着尾矿这一优势资源带来的成本优势，不少项目已经落地，更多项目正在洽谈，原来需要耗费大量资金处理的“老大难”，摇身一变成了吸引投资、带动发展的“香饽饽”。

资源优势是摆在明面的，但要让资源优势转化成原料优势，最终形成投资优势、发展优势，必须最大限度实现优势资源的低成本利用，这就需要及时补上各种短板。

短板补起来，企业才会持续投——

为破解要素瓶颈，垣曲县从产业全生命周期每个重点环节予以扶持，对重大关键环节由县委、县政府投入人力、物力、财力加持，全方位做好要素保障，努力打造产业生态；

为保障尾矿综合利用产业长远发展，垣曲县根据下游尾矿利用企业需求，投资6000万元启动尾矿处理中心项目，破解制约尾矿利用的原料瓶颈问题；

为解决食用菌产业的销售和服务问题，垣曲县投资6000万元建设食用菌产业综合服务中心，推动龙头企业合作食用菌研发生产；

为确保企业和项目引得进、留得住、发展好，垣曲县强力推行“四个一”营造最具竞争力的营商环境，即优惠政策“一步到位”，服务企业“一呼百应”，推进项目“一路绿灯”，破坏环境“一查到底”；

……

营商环境，是企业投资决策的核心权重，也体现着营商环境的核心区别。

科学梳理资源禀赋，扬优势、补短板，营造“成本洼地”，以市场规律，吸引越来越多符合自身产业规划的项目持续落地——

这是垣曲县优势产业的发展逻辑，是企业踊跃投资的决策逻辑，也是提升市场主体信心预期的治理逻辑。

干部信心走足——思进

再伟大的事业也是人干的。而在一个既定的运行体系内，人本身是最大的变量。

垣曲采访，一大批基层干部身上，都“闪耀”着这一“最大变量”的正向效应：

人心向齐，干部思进。

在山区，面对新的挑战，年轻人初生牛犊不畏虎，勇于挑战自我——

8月底，垣曲县城绿锦高座小区门口的道路硬化施工已经接近尾声，预计很快就能完工。

这条路，是小区居民心中的“一根刺”。

施工。

去年12月8日，30岁刚出头的闫楠，从垣曲县水工程移民服务中心转隶至社区，通过选举，成功担任了金华社区党支部书记兼居委会主任。

闫楠的岗位变动，源于垣曲县的社区服务中心管理体制的改革。作为全市的试点社区，垣曲对全县社区进行了重新划分，社区规模变小、数量增加，工作人员也大幅充实。

新的工作，新的岗位，新的团队，新的服务对象，新的管理体制，甚至在竞聘时社区的办公场所还在施工……但闫楠凭着年轻人的锐气，带领同事很快进入了工作状态。

“县里面完善机制、充实人员，还提供600多平方米场所供我们工作和居民活动用，这给我们发挥能动性、做好服务提供了可靠保障。”闫楠说，“如今，我们的团队工作氛围非常好，职责明确，积极主动，肯学肯干，很多时候，我们都想在并做在了居民前面。”

今年7月，金华社区获评市级2023年度“五面红旗”示范社区。

在农村，寻找新的产业方向，村干部马不停蹄，突破自我——

8月22日早上，皋落乡皋落村党支部书记兼村委会主任、垣曲县皋落鼎诺种养专业合作社（以下简称“鼎诺合作社”）理事长张刘生，在合作社等待市里一个调研团队的到来。

办公室门外，一侧停着挖掘机，一侧堆着大棚支架。这是两个项目，但只有一个主角，食用菌。

鼎诺合作社原本以种植西红柿、豆角、辣椒、黄瓜等大棚设施蔬菜而闻名，如今种植面积仍有500多亩。但自前年开始，合作社开始试验一个大项目：种植羊肚菌。

羊肚菌营养丰富，被誉为“菌中之王”，但种植技术要求高，投资高，风险大。

通过与外地的研发团队合作，鼎诺合作社最大限度降低了投资风险。前年，种植面积108亩，去年种了120亩，亩纯收益稳定在五六万元。

良好的效益，推动着合作社围绕羊肚菌，今年又实施了两个重点项目。

建设新的羊肚菌生产基地，目前土地已经平整完毕，正在搭建大棚。投入使用后，今年羊肚菌的种植面积将增至260亩。

建设新的食用菌加工车间，实现种植羊肚菌所需要营养包的本地化生产，也可以对食用菌进行烘干和加工，目前项目土建已经开始，部分设备已经到位。

推动张刘生一步步突破自我的信心，有良好的种植效益，还有县里的持续支持。

“去年一斤羊肚菌最好的卖到600元，今年卖到850元，行情很好。加上县里的各种资金、政策支持，不论是村还是合作社，发展的信心都很大，势头都很好。去年以来，合作社仅贷款额就压缩了300万元。”张刘生说。

新的种植基地，10月底要完工，因为11月就要开始种植；食用菌生产车间，9月底要投运，因为10月就要开始养菌……所有的目标，早已定好。

雷厉风行。目标细，措施细，责任细；察实情，出实招，见实章；工作项目化，任务清单化，责任具体化；敢挑最重的担子，敢啃最硬的骨头，敢接最烫的山芋……通过践行“十字”作风，垣曲县努力锻造了一支高素质专业化干部队伍。

凝聚共识，久久为功，人人乐进，也需要厚爱不释手——

落实市委“四个一线”选用机制，打破论资排辈，倾向基层一线，做到人岗相宜，坚持在大风大浪中锻炼、选拔、使用干部。共研究调整干部8批次156人，向市委推荐38名担当作为干部，形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。同时，为27名党员干部澄清正名，为干部干事创业撑腰壮胆。

新建政务大厅机关食堂和林业局、市场监管局办公区共用机关食堂。政务大厅食堂去年7月正式运营，可同时容纳100人就餐；林业局和市场监管局办公区共用机关食堂，去年12月1日正式运营，可满足150人同时就餐。

将“规划图”变成“实景图”，党员干部是“中坚群体”。

面对好干部，组织上之求贤若渴、见之如获至宝、用之不拘一格，真正把广大党员干部的强志志、奋斗精神、创造活力激发出来。

各级干部则把自身工作融入全县发展大局，找准定位，主动作为，以战则必胜的架势，大干快上的声势，舍我其谁的士气，全力把蓝图转化为“施工图”，把人民群众的殷切期盼变为美好现实。

全县上下，人心思齐、人心思进、人心思干。

群众信心走满——思变

去年年底以来，垣曲县七一小学校长郝海龙就在县城中心和城北郊之间频繁折返跑。

他要盯的，是正在建设的城北小学（七一小学新校区）。学校占地62亩，总投资1.3亿元，2022年11月开工建设。如今，学校的主要建筑物主体已经封顶，正在进行教学楼、综合楼室内外抹灰、粉刷和室内装修，室外附属工程也已完成过半。

新校建成后，位于县城中心的七一小学将进行整体搬迁。

健全基本公共服务体系，提高公共服务水平，增强均衡性和可及性，方能不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感——

拥有1600多名学生的七一小学，是当地的名校，但占地只有8亩多，把校园当操场用，学生还得错峰分批上学。

数字更能说明其中的窘迫：义务教育小学的生均建筑面积国家标准是5平方米，七一小学仅3.2平方米；生均教辅用房面积国家标准是4.5平方米，七一小学仅1.5平方米；生均运动场地面积国家标准是7.5平方米，七一小学仅为2.9平方米；音乐室、美术室、计算机室等各类功能室，面积也均不达标。

去年4月，垣曲县被教育部确定为义务教育优质均衡先行创建县。七一小学迎来“破局”良机。

义务教育优质均衡，是基本均衡发展的更高阶段，主要任务是进一步缩小城乡、校际及群体间的教育差距，满足人民群众对更高质量的教育需求。

为此，垣曲县将优质均衡先行创建列入2023年全县“十件大事”之首，通过“在城区新建一批学校，对城区部分老旧学校进行改扩建”的方式，加快补齐硬件设施短板：

投入4亿元，实施城北小学、城南小学、童梦幼儿园3所学校新建工程，新建小学、逸夫小学、城西小学、中心小学4所学校改扩建工程，包括各乡镇中心校在內的21所学校校容校貌提升与生活基础设施改善工程。目前，各项工程正在按计划稳步推进中。

“按照工期安排，明年开春新学期开始，我们就能搬到新学校了。”郝海龙说。

提升公共服务水平的拉动效应已经显现，在城北小学与童梦幼儿园的周边，已经集聚了山水橄榄城、森邻壹号等正在建设中的新小区。

宽松的发展环境，往往是能够激发人们创造的灵感和尝试的勇气。越是对现状满意，就越是要更加努力，追逐更加美好的生活——

走进垣曲县娟娟种植专业合作社位于皋落村的标准化优质香菇示范园区，两名人社部门工作人员正在上门办理稳岗补贴。

去年以来，合作社发展进入快车道：筹划了好多年的香菇深加工生产线建起来了，从单纯的种香菇，变成现在生产销售香菇酱、手撕香菇和香菇脆片，农业工业化进了一步；

加工车间配套参观通道，出菇棚的架子上挂满多家幼儿园的科普实践牌，农旅开始初步融合；

灭菌车间烧煤锅炉变成电蒸发器，效率更高，控制更精准；

原先得拉着香菇到外地请人代加工，如今仓库里堆放着100多箱替人加工好的产品，甲方变成了乙方；

……

说起今年大年初三，电力公司上门安装变压器的事情，垣曲县娟娟种植专业合作社理事长席娟娟感慨万千：“现在的营商环境真的很好，不管哪个部门、哪位领导，都没二话，见面了总是一句‘有啥困难直接说’。”

100多座养菌棚每年“五一”至“十一”原本会闲置，她今年大胆尝试，种了10棚蘑菇，市场反响很好。

养菌棚里，一排排菌棒的两端，绽放着一簇簇白嫩的蘑菇，看着精神，触之软弹，就像席娟娟的好心情：“每一天都在变化，每一天都在前进，我现在不敢有想法，因为会有很多人推着帮你实现。”

今年3月份正式投产的食用菌深加工车间，项目资金、银行贷款加上合作社自筹，总共投资上千万元。这是市场上主体、金融机构对营商环境的信心，也是对未来发展的预期。

越来越完善的公共服务，越来越多元的收入渠道，是垣曲群众对未来乐观、上进、勇于改变的信心来源——

去年以来，垣曲县以打造宜居宜业宜游的“精致小城”为目标，完善供水、供气、供暖、环卫等制度，实施老旧小区改造、房地产风险化解、城建工程质量保障等“七大行动”，投资1.85亿元的城区街道提升改造、投资1.1亿元的老旧小区配套设施改造等工程正加快建设；

防止返贫监测对象实现应纳尽纳、应帮尽帮，上半年脱贫人口人均收入6994元，预计全年达到16206元，增幅达到16%；

搭建“零工驿站”，开展“春风行动”“民营企业招聘月”等活动，提供就业岗位2万余个；

中条山医院投资8200万元的新住院楼建成投用，投资1.12亿元的门诊楼即将开工建设，县域医疗服务能力有效提升；

社区服务中心管理体制改革试点在全市率先完成，社区工作者增加至215名，配备辅助网格员729名，16个新社区布局更加优化，社区治理效能进一步释放；

县域免费公交实现全覆盖，北方铜业工业余热利用、中条山医院移交等民生实事正在加快办理……

民生无小事，枝叶总关情。

垣曲县以“一城一带五基地”为定位，建设生态美、产业兴、百姓富的“美丽山城、幸福垣曲”。一招一式，都落脚在“幸福”二字上。

面对“波浪式发展、曲折式前进”的经济恢复新常态，垣曲着眼全国大局，发挥自身优势，明确主攻方向，抢抓发展机遇，推动全县发展实现质的有效提升和量的合理增长。

优势拥抱趋势；优势成就胜势。

垣曲做正确的事，未来可期；

垣曲正确地做事，使命必达！