

## 一线调研

## 和美皋落

——记第三批全国乡村治理示范村垣曲县皋落乡皋落村

本报记者 苏黎原 张剑冰

垣曲县皋落乡皋落村“绿水青山”、风景如画，因大规模种植羊肚菌发了财而变成“金山银山”，于近日获评第三批全国乡村治理示范村，全村上下开始描画和美乡村的新风景。

## 羊肚菌丰收了

说到皋落村，首先就必须说一羊肚菌。皋落村地处中条山深处、毫清河畔，气候湿润、土壤肥沃，面积达18平方公里，耕地却仅有5020亩，适合发展食用菌产业。

多年来，落户皋落村的娟娟香菇、福君木耳等企业，就是依靠种植香菇、木耳等食用菌发家致富的。另外，嵩蒲酒业、舜乡干果、鼎诺种养等种养加工企业发展得很好。

早些年，羊肚菌是野生菌种，农村无人工种植。然而，2021年，画风突变，山西林业职业技术学院专家来到这个小山村，推广羊肚菌种植技术。

为了确保羊肚菌种植成功，皋落乡党委、政府和皋落村“两委”，聘请该学院专家进行技术指导，严格把控技术数据，攻克了羊肚菌生产技术的“高门槛”，抓住了国家推动农业特色产业发展的重大机遇。

在经营模式上，村“两委”创新采用土地流转、就业务工、承包经营、收益分红、效益奖金的多种收入模式，最大限度调动了村民、种植户、技术员等多方的积极性。

这两年，羊肚菌销售形势好，无论是新鲜的，还是烘干的，都供不应求。2022年，羊肚菌亩产750公斤，总产值600万元；2023年，以鲜菇亩产1000公斤、每公斤零售160元左右计算，羊肚菌总产值超1000万元。

“皋落村之所以能成功引进羊肚菌，依靠当地湿润的气候、肥沃的土壤、适度的海拔，但最主要的还是掌握了技术。”皋落乡党委书记张晏松说。

云厚者，雨必猛；弓劲者，箭必远。2022年，皋落村集体经济收入达24万余元，仅食用菌产业就带动320余人就业增收。

成功引进羊肚菌产业的过程充分证明，选准方向之后，干部的工作能力非常重要。干部只有具备强大的学习能力、组织能力、实践能力，才能把绿水青山变成金山银山。自此，皋落村的发展之路豁然开朗。

近年来，皋落村将提升治理能力作为村“两委”班子“关键少数”的必修课，认真落实“三会一课”制度，每月开展主题党日活动，抓好党员日常教育管理；要求党员干部每人联系10户群众，运用党员积分制和民主评议督促党员履职尽责，激励党员干部担当作为；积极开展乡村治理、安全生产等专题培训，切实提升村级组织和党员干部引领乡村振兴的能力。

## 猴头菇将落地

2020年，皋落村利用上级投资，新建了1个玻璃大棚，棚内一直种植黄瓜、蔬菜等农作物，三年来收益无法达到最大化。今年5月14日，皋落村“两委”干部参加乡政府组织的去陕西省柞水县学习考察，立足皋落乡食用菌专业镇的打造，提议申报3360平方米高标准智能化玻璃大棚食用菌设施建设项目，提升玻璃大棚的效益。

“发展食用菌行不行？”“以前种蔬菜，大家生活必不可少，但是食用菌呢，又贵也不是主食，贸然转型行不行？”在村党员大会审议时，部分党员发出质疑的声音。

“大家听我说——”这时，村党总支书记、村委会主任张利生站了出来。他说：“乡亲们，大家看，咱们村有鼎娟合作社、娟娟香菇示范园、福君木耳基地三大企业，种植羊肚菌、香菇、木耳，产业发展的成绩大家有目共睹，证明发展食用菌前景广阔。玻璃大棚的转型发展思路，是村‘两委’经过考察学习、市场调研后提出的。今年主要是对大棚进行改造，明年咱们种上猴头菇，农闲时大家就来干活，一年都有活干，你们说好不好？”一番话下来，党员们边听边频频点头。“好，那我们支持。”此项目在党员大会上顺利通过。

会后，皋落村村“两委”成员，又分别来到村里有威望的老党员和普通群众家中征求意见，受到大家一致支持。

有了群众的支持，项目很快开工建设，平土地、打垫层、铺地砖……54架食用菌玻璃棚架将于年底建设完成。

明年春天，这些玻璃大棚内都将种下猴头菇，为皋落村的特色产业再添新军。

与此同时，皋落村还计划大力发展林下经济，首批利用现有的150亩核桃林，大力发展赤松茸种植，同时实现林上收核桃、林下收赤松茸的双丰收。

有了好的机制，就会在预定的轨道中顺利发展。近年来，皋落村依据“四议两公开”制度，创新实施“六议两公开”制度，科学安排大事要事。今年已商议公开事项20件。“六议两公开”，即上级安排“动议”，村党支部会议



皋落村共有20个居民组，1322户3681口人，下设2个党支部107名党员。种植有核桃、香菇、羊肚菌等特色作物。

上图：一条毫清河，一串食用菌棚，这是皋落村的地理标志。

左图：皋落古街开业，吸引众多游客前来观光旅游。

范雪静 摄

“提议”，村“两委”会议“商议”，村党员大会“审议”，村干部入户征求“民意”，村民大会“决议”；决议结果、实施结果公开。这项制度健全了农村民主管理制度和工作机制，促进了基层治理规范运行。

村里发展羊肚菌、猴头菇等重要行动，都是经“六议两公开”程序充分酝酿才最终成为决策的。

## 美哉，皋落古街

人山人海、摩肩接踵，载歌载舞、盛况空前，所有摊点生意火爆，皋落古街一举成名。

今年8月16日至22日，在垣曲县委、县政府的支持和相关部门的大力配合下，皋落村在皋落新建的皋落古街举行第一届“嵩蒲杯”特色小吃美食节活动，活动为期7天，以“逛皋落古街 享人间烟火”为主题，举办了木炭烧烤大集、垣曲六宝品鉴、农民才艺大比拼、儿童娱乐大狂欢、燕京啤酒大畅饮等五大活动。

本来是抱着试一试的态度，但是，活动第一天，皋落古街一下子涌进来4万人，7天下来总共来了20万人次，让皋落村、皋落乡甚至垣曲县人大吃一惊。

来了就能吃好。活动期间，烧烤店每晚收入在5000元—17000元，销售总额累计达100万余元。垣曲六宝品鉴活动推出了免费品尝活动和“垣曲六宝”预制菜品，销售总额累计超过2万元。

来了就能玩好。为群众搭建“皋”兴你就来“陶”唱你就上“百姓大舞台”，累计现场参与人数达100人次，每晚进入“皋落先锋”抖音账号直播间人数达3000人次，涨粉4万；特别推出唱一首歌砸一颗鸡蛋活动，持续吸引游客参加，奖品由某啤酒经销商赞助。

浪漫必不可少。活动的最后一天正好是七夕节，皋落村特别推出“相约皋落古街 七夕甜蜜来袭”活动，设置说出带有“皋”和“落”的古诗、你说我猜、指压板跳绳、成语接龙四个闯关游戏。群众闯关成功即可获得一把古风扇子。

小吃节活动热闹非凡，加之皋落乡利用“皋落先锋”抖音账号进行现场直播，累计观看达1562人次，收获点赞次数7447次，使垣曲的乡村旅游名片更加靓丽，为建设生态美、产业兴、百姓富的“美丽山城、幸福垣曲”注入了活力。

人人都知道乡村旅游前景好，但上手的

多失败的也多，吓得很多村“心里痒痒但就是不敢动”。皋落村就是不信这个邪，自2021年被确定为省级乡村振兴示范村以来，在乡党委、政府指导下，重点开展了产业服务中心提升改造、人居环境整治、赤狄文化公园修缮、生态修复、古镇旅游“五大工程”，使古街面貌逐渐显现出来，为村民和商户的创业奠定了基础。

打造旅游古街，关键是把当地群众从住户变为商户。建设伊始，街内几乎所有村民对皋落古街能否吸引游客持怀疑态度，群众不愿意拿出房屋，现有的商户害怕前景不好不敢改造店面。一时间，皋落古街的建设按下了暂停键。

“我愿意拿出来。”一个人的声音打破了这沉寂的进程，他是皋落村干部王徐和。他的家位于皋落古街中心地带，里外8间，配套独立院落，被一位商人一眼看中。尽管有万般不舍，但他说：“发展旅游对村里来说是件好事，能让皋落街上红火起来。村干部就是要带头。”他们夫妇二人两天之内就腾出了房子，搬至老院，使“义和源”饭店扎根在了皋落古街。有了带头的，村民们渐渐有了信心，纷纷腾出自家房子供古街发展。目前，39家农户院落已入驻10个商家。

焕发生机的岂止是一条古街，而是一颗颗争相发展之心。皋落村里还有27亩建设用地，已经闲置了4年。村“两委”计划利用财政资金和自有资金，建设一座设施较为先进的库房，对外承租，发展仓储业，预计每年可增加村集体收入60万元。

## “三治融合”

今年5月，娄下组村民李某某，因为房子屋檐滴水，导致另一村民李某的房子后墙出现渗水，双方产生纠纷，引发多次争吵。皋落村矛盾纠纷调解员、网格员知情后，现场核实情况，对双方进行协调，三天之内圆满化解了矛盾。协议达成后的第二天，李某某就找来施工队，自费对李某的房屋后墙做防水处理，并安装排水管道。两家重归于好。

皋落村山清水秀、物阜民康，阡陌交通、鸡犬相闻，展现出一幅社会主义新农村生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的美好画卷。

近年来，皋落村坚持以党建为引领，将自治法治德治“三治融合”作为社会治理的基础

性工作，凝聚党员群众的思想、行动、力量和智慧，逐步形成党组织领导下共建共治共享的基层治理新格局。

——自治方面，强化农民主体作用，注重自治引领。规范化落实好“三务”公开等制度。坚持大家议、大家定、大家守，在修订完善村规民约的过程中教育村民。设立村规民约“红黑榜”，建立“动态调整、一事一议”机制，细化“禁止赌博、禁止大操大办”等村规民约条文，使村民在乡风文明中唱主角，在村民自治中做主人。通过激发村民主动参与乡村治理全过程，皋落村探索出一条乡村自治能力明显增强、人居环境持续改善、村风民风加快向好的乡村治理新路子，为乡村振兴注入了文明乡风新气象。

——法治方面，强化法治基础，注重群众诉求。坚持从广大村民关心的热点、焦点问题出发，发挥“互联网+”的普法便捷作用，定期邀请“三官一律”进村说法、释法，引导村民依法表达诉求，依法维护自身合法权益，切实增强全体村民在法治建设过程中的满意度和获得感。全面发挥“村党总支—网格党支部—党员联系户”三级党组织的引领带动作用，成立2个网格党支部、16个网格党小组，107名网格员包联1311户居民的三级网格化工作体系，常态化开展护林防火、安全隐患排查整治、信访矛盾纠纷等乡村治理工作，提升全科网格精细化、精准化管理水平，有效打通乡村治理和服务群众的“最后一米”。

——德治方面，强化以德服人，注重良俗教化。评选出50余个“最美家庭”“好媳妇”“好婆婆”，大力弘扬和宣传中华民族传统家庭美德，引领广大群众广泛参与共建幸福家园。先后创评191户五星级文明户，积极弘扬时代主旋律，传播社会正能量，不断培育崇德向善村风民风。皋落村还秉持“小事不出组、大事不出村、矛盾不上交”的理念，坚持源头预防、常态预警、及时处置的应对举措，及时化解矛盾纠纷。今年以来，共协调解决8件邻里纠纷。

党的二十大提出，完善社会治理体系，健全共建共治共享的社会治理制度，提升社会治理效能，畅通和规范群众诉求表达、利益协调、利益保障渠道，建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体。

在皋落乡党委、政府的指导下，皋落村善于从找准经济发展方向入手定准目标、落实责任、推动发展，让党组织力量通过经济链条延伸到经济社会文化等方方面面，把村民凝聚到一块共商共建美好家园。

平陆县纪委监委  
立足“四个到位”  
治理“两不一欠”

本报讯 今年以来，平陆县纪委监委立足“四个到位”，精准聚焦、靶向治理“两不一欠”问题，即新官不理旧账、政策不兑现、拖欠民营企业账款的问题，真切回应群众愿望诉求和民营企业热切期盼，以实际行动助推全县营商环境持续优化。

高度重视，压实责任到位。成立治理“两不一欠”问题专项行动工作组，围绕3方面重点监督内容，制定下发实施方案，要求各乡镇、各单位党政“一把手”切实履行第一责任人责任，推动专项行动走深走实、取得成效。

全面起底，深挖彻查到位。对专项行动工作开展情况主动监督、靠前监督、跟进监督，督促各乡镇、各单位全面深入自查、切实整改。目前共自查“两不一欠”问题16个，整改14个，对剩余2个问题要求责任单位分析研判、制定计划、跟进落实。

部门联动，协调配合到位。统筹协调、牵头抓总，建立“周调度、月通报”工作机制，确保各司其职、各负其责、紧密配合、形成合力。同时依托12345热线、县融媒体中心等，广泛收集群众反映强烈、发生在群众身边的“两不一欠”问题。

严肃作风，追责问责到位。始终坚持亮剑，以“长牙齿”的硬措施，着力纠治各种责任问题、腐败问题和作风问题。截至目前，共发现问题线索2件，均已办结，给予党纪政务处分1人，组织处理1人，办结率达100%。（高琪 柴蔚栋）

稷山县纪委监委  
“六字”结合办好信访件

本报讯 今年以来，稷山县纪委监委从“通、简、严、先、准、快”六字上下功夫，不断提升信访举报工作水平，切实解决群众反映强烈的突出问题。目前共受理信访举报149件，处置149件，处置率100%。

渠道“通”，流程“简”。采取“线上+线下”相结合模式，完善来电、来信、来访、网站等信访举报渠道，畅通监督举报渠道。专人负责登记群众诉求、做好信访解释工作，使上访对象了解信访件的办理流程，减少和消除重复访、越级访。

程序“严”，实名“先”。严格执行信访举报件处理程序和标准，把发生在医疗、民生、市场监管等领域的腐败和作风问题作为重点，建立专项工作台账，优先办理、限时办结实名举报信访件。

流转“准”，处置“快”。对受理的信访举报件，严格按照检举控告信访件办理流程录入登记、签批、流转，认真分析研判，确保每一件信访件流转精准。定期开展“回头看”，预防和减少重复信访量。要求承办单位必须一个月以内处置所有移送和移送的信访件，按照“谁承办谁答复”的原则及时反馈答复，做到事事有落实、件件有回音。（高晓丽 冯莉）

垣曲县纪委监委  
把庭审现场变警示课堂

本报讯 近日，垣曲县纪委监委组织50名纪检监察干部走进县人民法院庭审现场，“零距离”旁听违纪违法案件的审理过程，通过以案说法、以案明纪、以案释法，为大家“拧发条”“敲警钟”，把庭审现场变成警示教育课堂。

在庭审现场，纪检监察干部们全程观看了法庭调查、举证质证、法庭辩论、当事人最后反省悔悟等庭审环节，清晰再现被告人因一时贪念，一步步突破底线、跨越红线，走向违法犯罪深渊的堕落轨迹。整个庭审历时2个多小时，现场秩序井然，气氛庄严肃穆，让纪检监察干部深受教育。

“这是一堂直观、生动的纪法教育课。通过认真聆听法庭调查、法庭辩论等各个环节，深切感受到国家法律的威严和违纪违法的惨痛教训。我们一定引以为戒，清廉从政。”庭审结束后，参与旁听的纪检监察干部纷纷表示，作为执纪执法人员，将汲取深刻教训，从自身做起，从日常工作做起，自觉接受最严格的监督和约束，切实以更高标准、更严格要求自己，做到自身正、自身硬、自身廉，绝不让恶德彰扬的利剑蒙尘。（杨娜）

闻喜县桐城镇  
“三步走”锻造年轻干部

本报讯 今年以来，闻喜县桐城镇探索创新实施“三步走”战略，着力锻造一支政治坚定、能力过硬、作风优良的年轻干部队伍，为推动乡村振兴、建设高素质桐城提供强有力的人才支撑。

强化政治教育，拧紧思想“总开关”。成立由年轻公务员、到村工作大学生、农村第一书记组成的“知责强责”学习小组，按计划学习习近平总书记新时代中国特色社会主义思想，引导年轻干部坚定理想信念、增强党性观念、扣好人生“第一粒扣子”。

强化能力提升，淬炼干事“金刚钻”。鼓励年轻干部在重要岗位、项目一线历练，加钢淬火，厚植根基。做到走访入户“实”，尽快知村情、晓民意、解民忧，成长为群众的“贴心人”；业务培训“精”，通过参加各类培训和老干部“结对子”“传帮带”，补短板、强弱项，提升实战能力；多岗锻炼“全”，历练成长为全能型新时代青年干部。

强化作风建设，守住底线“硬杠杠”。严格落实考勤管理和定期谈心谈话制度，让年轻干部强化纪律意识和规矩意识，坚守底线、轻装上阵。

今年以来，桐城镇年轻干部共走访群众5000余人次，办理事项219件，发表网宣文章30余篇，为谱写山西高质量发展新篇章做出了桐城新贡献。（解建奇 郭鑫 张琳琳）