

聚焦 | 在推动高质量发展上蹚出运城新路

永济市开张镇西开张村——

## 发展大棚养虾 壮大集体经济

本报记者 朱 妹



“你看这些虾，再过一个礼拜就可以出虾了。”十月，在永济市开张镇西开张村的养虾大棚里，虾池中气泡在不停翻腾，工作人员在检查虾池的各项指标，忙着为几天后的出虾做全面的准备。随后，工作人员捞出一网虾向记者展示。这些虾鲜活个大，平均长度约10厘米。

“这一产业每年将为西开张村集体带来百万元收入，为西开张村的村集体经济注入强大动能。”永济市委常委、开张镇党委书记武鑫向记者介绍道。

据悉，自2020年开始，西开张村就大力发展南美白对虾养殖产业。历经三年，这一产业的发展为村集体经济的壮大起到了关键作用。

金秋十月，记者走进这片养虾池，了解这块土地上发生的新变化。

## 盐碱地里 寻觅商机

驱车从永济市区前往开张镇人民政府的途中，“南虾北养”千亩养虾生态园牌子吸引了记者的注意。

在这个养虾生态园内，1000个养殖拱棚井然林立，8公里长的园区道路纵横交错、连片成网，一期投资达1.38亿元的南美白对虾养殖项目已经在这里落地生根。

然而，这个千亩的养虾生态园，两年前还是一片荒草丛生的盐碱地。

西开张村位于永济东部，早在1929年，村里就成立了当时虞临永地区第一个党支部，开展对敌斗争，属于革命老区。毗邻伍姓湖的西开张村，村土地面积8000多亩，盐碱滩地就有3800多亩，几乎是全村土地一半。“晴天白茫茫、雨天水汪汪”，因不适合传统农作物种植而长年撂荒，一遇干燥天气容易着火，令人头疼，也成为全村百姓一大心病。

多年来，在这片盐碱滩地上，西开张村做过很多开发活动。1997年，西开张村村民在盐碱滩地种了500多亩棉花，棉花苗刚露头就被碱死了。2015年，枣树种植也失败了，更别提种植粮食、蔬菜了。

2020年，武鑫上任伊始，就把这3000余亩盐碱滩地的招商引资、开发利用作为头等大事。他北上省城太原，与两家新能源公司洽谈合作，却因自然条件限制，没能进一步推进。

随后，经村“两委”干部、镇人大代表、村民代表集体讨论后，西开张村决定派西开张村党总支书记兼村委会主任张卫星前去江苏考察，与江苏通威集团对接。

几天后，通威集团山西饲料经销商张海成来到西开张村进行实地考察，并提取少量地下水返回江苏总部检测各种指标，得出的结论是：因其盐碱地水质与海水成分相近，非常适合水产养殖。

从2021年9月开始，通威集团与开张镇政府达成战略合作，利用西开张村3.3亩盐碱地，先建设3个拱棚，3个月开始试养南美白对虾。

“南美白对虾先后试养6批次，第一次当天试验当天死亡，我们就不断调配水质，眼看着虾的成活期限一点点延长，从最初的5天到最后一次的两个月。”张海成说，“期间，我们也曾经心灰意冷，还好在当地政府的鼓励支持下，2022年6月终于养成。”

就这样，在西开张村这片盐碱地上，南美白对虾成为这里的新商机。

## 全新产业 破茧成蝶

2022年6月，虾池里养的南美白对虾长度达到了13厘米，个大肥美、活蹦乱跳，这说明首批试养虾已经达到出售标准。

“虾刚上市，就被西安客商一抢而空。”张卫星说，“每棚产量达1000公斤，每年至少出两茬，6月是一年价格最低的时候，每公斤也能卖到50元。”

此时，通威饲料公司也萌发了扩大合作规模的想法，注册成立永济硕成渔业养殖公司（以下简称“硕成渔业”），建设3000亩养殖基地，一期投资1.38亿元，将养殖面积从3.3亩扩大到1000亩、建设1000个养殖棚。

如何把这1000亩土地从村民手里流转到村集体



上图：永济市开张镇“南虾北养”千亩养虾生态园空中俯瞰图。

特约摄影 李向东 摄

下图：永济市开张镇“南虾北养”千亩养虾生态园内，工作人员在给虾投喂饲料。

本报记者 金玉敏 摄

体，成为了西开张村急需解决的大问题。

据张卫星介绍，这1000亩地，涉及5个居民小组300多户村民。因为涉及的人数多、范围广，光土地流转会议就开了十几次。为了说服村民，张卫星每次开会都把一桶虾带进会场，让村民见到“真材实料”，让村民相信这个产业大有可为，增强说服力。

最终，西开张村从村民手中流转了1000亩地，村民土地入股，每亩地每年租金500元。西开张村还与通威饲料公司约定，1000个水产虾小拱棚中，有20个经营收益归村集体所有，每年可为村集体增收100万元。

开张镇党委政府也把西开张村“南虾北养”列为镇政府发展规划的重要内容，成立了镇党委书记、镇长牵头的南美白对虾产业领导小组，制定工作责任制度，集中全镇力量办大事；确定两名干部专职专责，蹲点联系协助工作。

2022年10月，随着土地手续办理到位，1000个养殖棚终于开工建设。这期间，镇党委主要领导一天至少两次去施工现场，查看项目进度，协调解决困难，4台400千伏高压线变压器、19根电线杆、5米宽8公里长的园区道路等全部落实到位。

盐碱地育新希望。随着1000个养殖棚全面建成，2023年4月投放了虾苗，晋陕豫最大的南美白对虾养殖基地横空出世。

养虾是项技术活，在西开张村这片盐碱滩地上养殖南美白对虾，技术规范更高，设施标准更严。每个虾池都统一做到长40米、宽10米、约0.7亩，水温控制在28度到30度合理范围，投放5万条虾苗，生产状况不受影响。出栏标准分别按运城地区1公斤50条虾标准规格，和食品安全国家标准要求行事。饲料由江苏通威集团专门提供。技术人员有一套层级管理机构和工作制度及责任制度。

今年5月，第一茬活蹦乱跳的南美白对虾终于出栏。

“现在咱们这边养殖的白对虾价格非常好。”硕成渔业负责人王硕说道，“咱们这个虾现在的价格能达到每公斤46到47块钱，江苏那边虾的价格比我们每公斤低10块钱。”

价格好，意味着行情好。据王硕介绍，永济白对虾的价格向好，因为这是内陆地区的养虾地，供给周边晋陕豫水产市场，相比从江苏等沿海地区引进白对虾能省去很大一部分的运输成本，而且能实

现活虾供应。由此，永济白对虾的市场表现非常亮眼，价格好，而且供不应求。

据了解，在西开张村盐碱滩地上养虾，一年三茬，一茬生长期为百天，一棚一茬产虾750公斤到1000公斤，利润达8万元到10万元，经济效益十分可观。

## 真金白银 惠及百姓

产业发展有活力，直接惠及西开张村村民。西开张村养虾产业让70家农户增加了收入，还解决了100余个剩余劳动力的就业问题。

西开张村村民徐冬升就在硕成渔业就业，目前他的身份是养虾工人。

“以前我在河北廊坊开饭店，前两年生意不行了，就想回村重新找个事做。当时正好看见这个虾场在招工，都说养虾前景好，我就想来试试。一来我就发现这个事业确实可以干，虾场每个月管吃管住，工资5000块钱，在当地是很可观的。现在在村里就业，也不用外出打工了，还能顺便把家里人也照顾了。”说起这份新工作，徐冬升的满意溢于言表。

同时，虾场每年能给村集体带来一百多万元的收入，也让村委会改善村里基础设施与环境有了更充足的底气。

记者走进西开张村，新修的巷道、新换的路灯、干净的环境，都离不开村集体的投入。更值得一提的是，从今年开始，西开张村给全村1800个村民每人补贴100元，用于城乡居民医保支出。在西开张村，村集体经济成果以真金白银的方式惠及全村百姓。

“我们准备把3800亩盐碱地全部开发养虾，正在办理有关手续。到那时，养虾产业将向工厂化养殖方向迈进，产业发展更健康，村集体经济收入更多，村民的收益将会更好。”张卫星说道。

“我们全镇7个村，有近2万亩盐碱滩地，西开张村党建引领，人才助力，村企协作，‘南虾北养’的成功典型，无疑对其他村是一个导向和鼓舞。下一步，我们要推广复制，继续把发展壮大村级集体经济作为推动乡村全面振兴的重要抓手，依托本地资源，在全镇形成一个新的主导产业，振兴农村经济，把开张镇这个革命老区建成美丽家园。”武鑫信心百倍。

我市胡天妮、晁贞良获评“山西省十佳农民”——

## 坚守故土 点燃农业新希望

本报记者 范 娜

日前，2023年度“山西省十佳农民”示范提升资助项目入选名单公布，我市优秀农民胡天妮、晁贞良榜上有名。

在运城，提起芮城县天宜农机专业合作社理事长胡天妮、山西瑞恒农业股份有限公司负责人晁贞良，大家并不陌生。在很多人选择外出务工的时候，他们坚守故土，数十年如一日在黄土地上耕耘，以粮食种植点燃农业新希望。

## 让“智慧农业”绽放异彩

胡天妮，1971年出生，在农业农村一线打拼32年。

2009年成立芮城县天宜农机专业合作社，2016年成立芮城县远鹏家庭农场。先后获评“运城市最美种粮人”“山西省百佳高素质农民”“全国农业农村劳动模范”等荣誉称号。目前，合作社流转经营土地1800多亩，托管15000亩，辐射带动153户，推广面积2万余亩，促进粮农增产增收。

胡天妮热爱学习，善于钻研。作为一名新型职业农民，他始终把学习作为毕生追求，并积极组织社员参加学习培训，内化于心，外化于行，使自己和社员在农业种植、农机操作等方面学透学懂，不断提升对现代农业的理解和思考。

在农业生产经营过程中，胡天妮不断引进新型农机，并经常改进，让机具更实用、作业价格更优惠；他在全省率先引进两台高地隙植保机，并想办法加宽轴距、缩窄轮胎距离，使该机轴距与北方小麦玉米田高度融合，成为当地最挣钱的农机。

目前，合作社有大型拖拉机、无人机、高地隙植保机、移动式喷灌机、地理式喷灌及其他农机具和配套农具等210台(套)。

在经营中，胡天妮紧盯社会发展规律和农户现实需求，创新社会化服务托管模式，不仅在合作社内部解决了种植户找不到农机误农时、农机户发愁没活干的难题，还实现大规模土地流转、大跨度跨区作业。

胡天妮鼓励社员把家里缺劳动力、缺技术的农户土地托管起来统一管理，由合作社与村、组或农户签订服务合同，实施农业生产“六统一”社会化服务，解决当前“无人种地、种不好地、不愿种地”的问题。

胡天妮心系农民，他毫无保留为合作社成员外的农户答疑解惑，手把手教大家，免费为贫困户服务，因为他人缘好、懂技术、善经营、会管理，越来越多的农户加入到胡天妮的合作社，目前合作社已发展成员101户。

胡天妮敢闯敢试、敢为人先。他的合作社是全县第一家引进6台喷灌设施、全省第一个引进无人机进行植保作业的；2020年，他跑企业、进院校，建成了800亩智能水肥一体化节水灌溉系统，随时通过智能终端或手机终端掌握空气、土壤湿度和肥力状况，以指端操作启动喷灌系统，通过水肥一体化，实现“三节两增”，即通过按需定量给水给肥，每亩可节水50%以上，减少化肥使用量30%以上，每季至少可节约0.5个劳动投入；通过整田去垄，可直接增加种植面积10%左右；通过科学灌溉和施肥，每亩可增产150公斤，每季每亩可实现增收400元左右，实现了仅用一部手机就准确操控2000个摇臂式喷杆喷灌设备，用100个小时实现原来需要15天的800亩小麦喷灌任务，让“智慧农业”“未来农业”在三晋大地大放异彩。

平陆

## “四化”服务惠民企

## 营商环境再发力

**本报讯** 针对企业在办理审批手续过程中存在的堵点、痛点问题，日前，平陆县纪委监委、平陆县行政审批服务管理局、平陆县中小企业发展促进中心深入中氯三滩(山西)农旅康养有限公司、山西丹晖生物科技有限公司、平陆县汽车新材料产业园等企业，倾心开展“我为群众办实事”系列活动，为企业和个体工商户送政策、送服务、解难题，全面推进审批效率再提升、服务效益再优化。

服务“集成化”。以聚焦便民利企为核心，以政务服务升级为主线，持续深化“一件事一次办”改革，制定了“我要开房产业”“我要建房”“我要建学校”“我要建加气站”等全流程主题审批清单，变“分散办”为“集中办”，变单个事项为项目主体，实现了审批环节再精简、受理材料再缩减、办结时限再压缩。

服务“简约化”。依托山西省政务服务平台、工改系统，将多个审批事项从“串联”改为“并联”，项目审批申请材料一窗受理、审批过程并行协同，最大程度简化建筑许可所需要件及办理流程，减少企业办理工程及建设项目审批时间，开启了项目审批办理“加速度”。

## 以科技引领促产业振兴

40岁出头的晁贞良自1999年扎根农业领域后，先后成立山西瑞恒农业股份有限公司、新绛县珍粮粮食种植专业合作社，至今已有24个年头。他先后被评为“山西省劳动模范”“运城市村实用拔尖人才”“运城市最美科技工作者”“运城市最美种粮人”等。

在他的带领下，公司形成了以粮食作物品种选育、技术推广、农业生产托管服务、种子生产加工、推广销售等全产业链运营模式。同时，探索的“公司+合作社+村集体+农户”模式，辐射带动周边6个村、5000余户农户发展现代化农业生产，开辟了一条农业增产、农民增收的新路。

晁贞良始终遵循“做给农民看、帮着农民干、带着农民挣钱”的理念，以科研院所为依托实现科技引领，以农业生产服务促进粮食规模化生产，以发展小麦良种繁育产业带动农民增收，先后建设了粮食作物科技小院、农业生产托管服务中心、种子生产加工中心等。累计引进推广新品种10余个、新技术15余项，年托管服务面积7万余亩，衔接5000余户小农户发展现代农业生产，带动2000余户农户发展小麦良种繁育，稳定粮食生产面积，开拓了良种繁育产业，打造了持续为农增收模式。

粮食要高产，品种是基础，技术是关键。2016年，公司建设了占地260余亩的粮食作物科技小院，配套有小型气象站、抗旱试验棚、土壤检测站、节水灌溉设施、高空昆虫诱捕设备等20余套，主要从事玉米、小麦新品种、新技术和农机新装备的试验、示范和展示。依托粮食作物科技小院，公司创新品种选育方式，通过和多家科研院所合作，发挥企业转化、市场优势，先后参与选育小麦新品种1个、玉米新品种4个、主持研发农业实用技术6项。

粮食要稳产，必须实现现代化生产，需要全程机械化来支撑。2015年起，晁贞良就带领团队探索发展农业生产社会化服务。经7年的发展总结，已形成了可复制、可推广具有自我特色的一套农业生产托管模式，即“163”农业生产服务模式，建设了1个“农业生产托管服务中心”，配备了农机作业远程监测系统终端，整合包括整地、播种、植保、收获、秸秆等农业机械500余台，全部配备了GPS，实现了对农机的统一管理、统一调配和作业数据监测；在6个粮食主产乡镇分别建设了农业生产服务站；在重点村设立了农业生产服务点。形成县、乡、村3级农业生产服务体系。提供“耕、种、防、收、加、储、销”全程化的生产作业服务，属地化分区作业，衔接5000户小农户参与现代农业生产。

晁贞良通过农业生产托管服务的方式，在全县建立了5000亩的小麦原种繁育基地和30000亩的良种繁育基地，并积极探索产业兴村新路径。以订单生产方式带动周边2000余户农户参与小麦良种生产，延伸托管服务链条。

晁贞良带领公司摸索出的“公司+合作社+农户”“产销一条龙”等富有实践特色的农业生产模式，打通了粮食全产业链，有效地优化了农业生产结构，极大地带动了农民增收致富。

“我本身就是农民，我将始终以富民达己为纲，坚持农业创新发展之路，为现代农业发展聚力。”晁贞良说。

(赵素媛)