

## “意想不到”的运城产业新名片

## 「甲」冠一方，与民同行

走进黄河甲鱼的养殖世界

本报记者 范娜



吴王渡公司种苗培育车间内，临猗县农业农村局工作人员在查看甲鱼种苗长势。

春暖花开，万物复苏。生长在黄河岸畔的甲鱼们结束了漫长的冬眠，慢慢苏醒过来。山西吴王渡水产养殖有限公司(以下简称“吴王渡公司”)总经理裴少增和他的员工又开始了新一年的忙碌。

日前，记者前往位于临猗县角杯镇潘侯村黄河岸畔的吴王渡公司，近距离了解这个在华北地区都称得上较大规模的黄河甲鱼养殖基地，以及被原农业部确定为“吴王渡黄河鳖”地理标志产品的黄河甲鱼的生长故事。

在种鳖池塘里，透过清澈的池水，能够看到已进入“孕晚期”的“甲鱼妈妈”在缓慢地游动。池塘旁边是一个沙坑，即甲鱼的孵化室。几名工作人员正把新的孵化沙子一桶桶地倒进池内，一名工作人员在池内把沙子铺平。

“这段时间天气暖和起来了，我们开始做甲鱼孵化的准备工作，包括重新整理产蛋池，检查打扫孵化室的环境卫生。”裴少增介绍道，5月中旬到7月中旬是甲鱼的产蛋和孵化时期，甲鱼产蛋当天，工作人员会把蛋收起来放进孵化室。孵化室是恒温恒湿的，甲鱼蛋在那里孵化45天后，小甲鱼就破壳而出了。

这边在整理产蛋池、孵化室，那边连片的甲鱼池塘里，刚刚结束冬眠的甲鱼也活动起来了。

看着一只只伸腿缩头的甲鱼，裴少增的眼里充满了希望：“甲鱼是变温动物，随着气温的变化，它的生长习性也在变。水温达到20摄氏度左右时，它就开始活动了，慢慢地开始正常进食。水温在15摄氏度以下，它会进入休眠状态。”

为什么要养殖甲鱼，裴少增直言是“为了富起来”。

1997年，裴少增从天津读完大学返乡，看到乡亲们还在贫瘠的黄土地上种植粮棉，心里很不是滋味，便开始了苦苦的探索。

当时，市场上的甲鱼十分热销，一公斤就能卖到四五百元。裴少增便想，既然甲鱼这样被市场看好，村里又有黄河滩涂这个得天独厚的自然优势，为什么不自己养殖呢？

养殖甲鱼，资金和技术缺一不可。在父亲的支持下，他带着家里所有的积蓄前往南方养殖场学习取经。回来后，他和父亲承包了邻乡一个废弃的农机站，找人掘了两个池塘，放入从黄河捕捞上来的野生甲鱼，精心驯化养殖。到次年夏天，很快发展到400多只甲鱼。

初战告捷的裴少增作了个大胆的决定：在黄河滩涂上建一个规模更大的养殖场。他与村委会签订滩涂承包协议，组织施工队昼夜苦干，很快，两个又宽又大的甲鱼池塘在潘侯村西的黄河滩落成。

为了办好甲鱼养殖场，裴少增把家搬到黄河岸畔，在土窑洞里一住就是七八年。“当时的条件十分艰苦，没水、没电，柴米油盐都要去12公里外的镇政府所在地去买，有时遇上雨天，只能吃白开水煮面。”回忆起当时的不易，裴少增十分感慨。

在经历了没有办公用房、生活艰辛，以及甲鱼屡屡被盗、损失惨重的困难后，裴少增萌

强拼搏的意志愈加坚定。他暗暗告诫自己，难关再多，也要把甲鱼养下去，走出一条自己的路来，让黄河甲鱼这个水产品放出光彩。

接下来的时间里，裴少增一面把养殖场重新设计规划，全部用钢材水泥建设，购入监控设备，提高防盗能力，一面把新理念新技术融入甲鱼管理中，终于使养殖场走出低谷，一步步走上可持续发展之路。

秉承绿色发展理念，他探索创新的半野生甲鱼养殖法引起业内关注，在技术、资金等方面获得大力支持。2011年，他申请的国家级黄河甲鱼良种场获得原农业部支持，成为山西省唯一的省级甲鱼原(良)种场，“吴王渡黄河鳖”被原农业部确定为地理标志产品。

养殖甲鱼的生意越来越好，裴少增没有忘记乡里乡亲。他牵头成立了临猗县黄河甲鱼养殖专业合作社，组建十余人专业技术团队，向社员提供养殖服务。

2012年，受国内外市场影响，黄河甲鱼出现滞销掉价的情况，裴少增对甲鱼养殖业进行行情分析后发现，甲鱼苗一直是养殖场利润的主要来源，因而把养殖重点投向了甲鱼苗。短短4年多时间，年产甲鱼苗由20万只猛增到50万只。甲鱼苗畅销山西、陕西、浙江、甘肃等地，每只按最低价5元出售，并提供全程技术服务，累计促农增收3.2亿元。

2016年，裴少增成立了山西吴王渡水产养殖有限公司。之后，养殖规模不断扩大，目前，公司甲鱼养殖面积已达505亩，年产稚鳖50万只、商品鳖10000公斤以上。

2021年至今，通过上级项目扶持，吴王渡公司的基础设施得到了明显改善、生产条件也得到明显提升，特别是甲鱼温室育苗基地的建成，使得黄河甲鱼的生长周期由4年缩短至一年半，极大地降低了养殖成本，改变了黄河甲鱼生长周期长、销售价格高的不利局面。

步入吴王渡公司的种苗培育车间，一股热浪扑面而来。

裴少增介绍道：“车间是恒温的，温度保持在30摄氏度左右。小甲鱼从去年5月份开始在车间培育，现在已经长到1斤—1.5斤了，‘五一’过后就会投放到外塘，晒晒太阳。在露天环境再养半年，到今年年底就能作为种苗出售了。这个车间占地1000平方米，培育有10万只甲鱼种苗。”

在吴王渡公司，像这样的种苗培育车间共有5个，总占地面积5000平方米，年培育甲鱼种苗50万只，是华北地区规模较大的优质甲鱼种苗生产基地。

“现在工人在整理外塘，是为了给种苗提供舒适的生长环境。”裴少增说，面对激烈的市场竞争，这么多年来，公司坚持特色圈养，让甲鱼在自然的环境里生长，以保持野生黄河甲鱼的特色，每年公司成品甲鱼的销售收入已达400余万元。在养殖甲鱼的征程上，困难常在，但心态是关键。他决定带领乡亲们抱团发展，撑起山西甲鱼养殖的一片天。

## 新绛经济技术开发区——

“三化三制”蹚新路  
激发高质量发展原动力

本报记者 乔植

“三化三制”改革是推动开发区高质量发展永恒主题。今年以来，新绛经济技术开发区始终把“三化三制”改革作为头等大事来抓，集全县之智、举全县之力，精准用好“四个抓手”，在人、财、物方面实现全面突破，以高水平“三化三制”改革推动开发区各项事业高质量发展。

以专业化为抓手  
打好选育管用“组合拳”

新绛经济技术开发区通过实施“五个一批”，选优配强开发区干部队伍，打造专业化干部队伍，充分激发干事创业的精神。一是推荐重用一批。对4名经过开发区关键岗位锻炼，政治上靠得住、工作上信得过、作风上过得硬的干部，推荐到县直部门任职。二是内部提拔一批。将各方面表现比较突出的同志优先提拔到关键部门，树立重实干、重实绩的鲜明用人导向。三是轮岗交流一批。坚持事业为上、人岗相适、人事相宜，结合岗位职责和干部实际，对两名同志进行轮岗交流。四是择优选任一批。拓宽用人视野，把县直单位中素质高、能力强、懂经济的3名优秀年轻干部选拔到开发区历练，既为开发区注入了新鲜血液，也为年轻干部经风雨、见世面、长才干搭建了广阔舞台。五是招才引智一批。持续优化队伍梯次结构，围绕开发区产业特点和发展需要，通过人才引进、公开招聘等方式，共选聘了15名年轻高素质紧缺人才。

以市场化为抓手  
找准政策互补“结合点”

新绛经济技术开发区持续加大政策链、要素链、资金链、创新链耦合力度，活用市场化手段办实事、解难题、优服务。一是管运分离提效能。早在园区创建之初，便由引进的联合水务集团因地制宜创建了晋华生态和国龙污水两家公司，分别负责开发区企业的供水和排水，从而形成了引黄水供给一根管子进水，工业废水处理一根管子排水的循环模式，既避免了地下水超采、环境资源浪费和工业面源污染，又在管运分离方面蹚出新路。目前开发区的给排水、绿化、环卫等基础公共服务均由第三方公司承担。同时，通过建立特许经营、综合评价等机制，大大提高管理运营效能。二是银企合作有保障。开发区与东方龙商务等第三方专业机构开展招商合作，去年以来对接优质招商线索16条。融霖国有资产管理服务有限公司承担开发区建设投融资工作，设立2000万元企业应急周转保障资金，去年累计为区内9家企业提供应急转贷资金4807万元。三是市场选才站前列。新绛经济技术开发区在全市率先开展并完成了开发区高级管理人员选聘

工作，将一名对县域经济发展十分熟悉，视野开阔、经验丰富、懂经济、善管理的同志选聘为开发区高级管理人员，任经济总监。

以国际化为抓手  
开拓协同发展“高速路”

新绛经济技术开发区依托区内及全县资源禀赋和产业链条，拓宽视野，广泛合作，持续扩大“朋友圈”。一是开放窗口拓展海外市场。围绕园区内硫化黑、乌洛托品等优势产品，积极拓宽出口渠道，今年一季度出口1891万元。园区内的银盛科技，作为全球最大的硫化黑染料生产基地，年产6万吨。在经过广泛的市场调研后，管委会引导其在产品形态上不断改良，将国际市场接受度高、便于直接印染的液体硫化黑作为出口主攻方向，在东亚、中东地区市场占有率逐年提升，年均出口贸易额超亿元。二是紧扣项目寻求国际合作。引导园区企业“牵线搭桥”，积极对接有投资意向的外资企业。开发区与德国阿顿迈特公司签订了国际化合作协议，并引导山西佳镁新材料科技有限公司与德国、加拿大、美国等国家的对口企业开展国际合作，推进实施年产1000吨储氢材料、1000吨3D打印材料及45000吨脱硫剂用金属镁及合金深加工项目，目前已开工建设。三是双招双引谋求创新优势。瞄准国际专家人才和顶尖科研团队开展创新合作，紧密联系瑞士苏黎世联邦理工学院归国学者、天津大学药理学与技术学院仪器测试中心主任张向阳教授团队，为招引的昱洋化工磷酸酯中试基地建设项目提供技术支持。

以制度创新为抓手  
凝聚干事创业“向心力”

一是选聘契约化。坚持“一岗一契约、一年一考核”原则，开发区管委会与选聘人员签订聘任合同，三年一聘，到期重新归档，根据聘任期内年度考核结果，评定是否续聘或重新参加选聘。二是管理制度化。相继出台了《职员岗位聘用办法》《绩效考核实施办法》《绩效工资管理办法》等制度，每年签订履职目标合同，明确年度考核、履职目标任务、考核办法等内容，目前已修订完善3项绩效与考核管理制度，既侧重于年度重点工作目标，又保证了人人肩上有担子，做到了干部考核管理点面结合、与时俱进。三是绩效差异化。将考核结果与薪酬兑现、岗位聘任或解除等挂钩，分别从岗位差异、内部评定、考核加分、日常表现、工作实绩等多个维度确定奖励标准，实现绩效差异化发放，切实解决好干多干少、干好干坏一个样的问题，大力营造心无旁骛干事业、意气风发创一流的浓厚氛围。

## 河津——

## 抓项目 兴产业 全力推进项目建设

据了解，项目建成后，主要生产高端靶向医药辅料。医药辅料是以β-环糊精为原料，与药物形成包合物，能改善药物溶解度和生物利用率，并减少药物的毒副作用。

科技是企业创新的支撑点，以科技创新引领高质量发展，才能实现产业链延伸和附加值提升的“双丰收”。“未来，我们会根据市场的需求，加快延链补链强链，推动产业链供应链创新链相融互动，提升企业产品质量和市场竞争能力。”闫晋峰信心满满地说。

电力是经济社会发展的血液。连日来，河津西220千伏输变电站建设工程现场，国网山西省电力公司河津市供电公司全面加强组织领导，成立专项工作组，集中调配优势资源，统筹协调各方工作，在保安全、强协调、抓进度和保障物资供应等方面狠下功夫，倒排工期，合理安排施工力量，加快推进各项工程建设，确保工程安全、优质、高效建成投运。

“河津西220千伏输变电站建设工程预计今年年底完成建设，目前工程建设任务重、时间紧、外部环境复杂，我们将以目标为导向，继续全力推进工程建设，全方位加强工程质量管控，保质保量完成建设任务。”项目负责人李宇说。

据了解，河津西220千伏输变电站建设工程总投资1.8亿元，新建1座220千伏户外变电站，新增2台主变，容量为48万千伏安，新建输电线路3.5公里。

“近年来，随着经济社会发展，用电负荷快速增长。当前，河津境内仅有8座110千伏变电站供电，电源点为220千伏龙门、侯家庄变电站，已不能满足河津快速增长的用电需求。河津西220千伏输变电站建成后，将彻底结束河津西部无220千伏变电站的历史，同时全面满足辖区内企业新增用电负荷需求，特别是山西龙门能源集团有限公司、山西华鑫源钢铁集团有限公司以及开发区众多企业发展的负荷增长需求，极大提高河津市公用电网供电能力和可靠性，加快构建河津市电力发展新格局，保障地方能源安全，推动河津经济高质量发展。”作为属地协调单位，国网山西省电力公司河津市供电公司经理燕海龙说。

山西和佳通生物科技有限公司总经理闫晋峰说：“目前厂房建设已完工，正在进行设备安装，争取在5月底项目竣工。”

## 盐湖区财政局——

## 巧用金融活水“贷”动企业发展

本报讯 “如果没有智慧金融服务平台推出的‘兴泵产业贷’，我们的‘自动焊接机器人’应用和‘新型双栖泵’研发生产工作就没法顺利进行。有了这个政策的加持，我们解州的水泵制造业将会发展得更好更快……”近日，在山西天海泵业有限公司，总工程师费智勤看着新投产的项目感慨道。

融资困难是困扰民营企业发展的现实问题。为更好地服务企业发展，盐湖区财政局持续优化财政政策，联合金融机构畅通贷款渠道，创新推出了“兴泵产业贷”“三农振兴贷”等特色产品，为企业提供了精准的金融支持，有效解决了企业融资中遇到的用款急、用款难等问题。2023年，山西天海泵业加大新

产品研发和加工工艺升级力度，成功落地了“充水式永磁同步电动机”“移动泵车”“卧式潜水泵”等一批新产品。其中，“充水式永磁同步电动机”更是获得第一批“山西精品”产品称号，而这些产品的落地，就得益于2023年通过“兴泵产业贷”获得的500万元贷款，为企业解了燃眉之急。

近年来，盐湖区财政局把优化营商环境作为服务全区经济社会高质量发展的重要内容，立足职责定位，积极落实财政政策，有效发挥财政支持经济社会高质量发展的资金保障作用。

自去年以来，盐湖区财政局创新服务模式，加大普惠金融扶持力度，在深入调研、充

分了解企业需求的基础上，融合积极的财政奖补政策，制定措施，该局还通过运城智慧金融服务平台，以“政府主导、平台推荐、银行降息、担保助力、财政奖补”的“五位一体”合作新机制，帮助企业解决融资难题。

据了解，2023年，盐湖区财政局共争取各类上级资金3120万元，包括数字经济发展资金、中小企业发展资金以及专精特新、规范股改、小巨人、入统服务业奖励资金等，切实帮助企业稳经营、渡难关。同时，盐湖区财政局还在区级配套资金方面投入2522万元，包括数字消费券资金、爱心消费券资金、水泵特色产业镇平台建设资金等，全面助推市场倍增。(王洁)