

“三有”刘桂元

本报记者 解世忠 王耀 王新欣

企业家是参与经济活动的重要主体。评价其社会价值，不仅要看他有多少财富，还要看他为社会作了多少贡献。

习近平总书记指出，“无论是国有企业还是民营企业，都是促进共同富裕的重要力量，都必须担负促进共同富裕的社会责任。”“要继承和弘扬中华民族传统美德，积极参与和兴办社会公益慈善事业，做到富而有责、富而有义、富而有爱。”

在芮城县，一位民营企业家用他31年的创业经历，“以义为先、义利兼济”的理念，对“三有”作出了“东风注释”。

富而有责

带动大家共同富裕

年初，电视剧《繁花》的热播，一方面使观众沉浸在上世纪90年代改革开放激情澎湃的历史故事中；另一方面，该剧展现的各种传统美食、老字号，也在观众线下的热情购买、走访中得以再现、延续，成为人们标记时代、追忆过去的情感注脚。

企业家刘桂元很少看电视，但《繁花》的故事，让他心有戚戚焉。“我就是改革开放的受益者，经营的也是老字号传统美食。”刘桂元说。

上世纪90年代，刘桂元在芮城县供销社下属的一家食品厂任车间主任。受市场经济冲击，厂子走到了改制的十字路口。刘桂元也和车间的同事们一起，面临下岗。

就在此时，有人“撺掇”刘桂元：“你是车间主任，要不你带着大伙一起干吧”。

从国企工人到自主创业者，面对这一身份转变，刘桂元迟迟下不了决心。但就在此时，1992年邓小平的南方谈话，让刘桂元作出了他人生中“最重要的决定”。

1993年，刘桂元成立了芮城东风食品厂。“取名‘东风’，一是它代表着春天的到来，二是它蕴含着东山再起的寓意。”时隔30余年，刘桂元依然记得当初他下定决心时的那份悸动与憧憬。

“我出生在永济的一个小村庄，忘不了祖辈面朝黄土背朝天的艰苦生活。创业后，我的员工大多来自农村，市场也主要面向农村。发展不忘根本，致富不忘源头。一定要和农民群众共同富裕。”谈及一路走来的初心使命，刘桂元感慨万千。

刘桂元说，出于对农村和芮城点心的深厚感情，他选择了创业这条路。正是因为这个初衷，他带领东风食品厂31年如一日，坚守农村，把点心做新、做精、做透、做专。

走进位于黄河岸畔的东风食品厂，桃花、玉兰花、樱花次第盛开，行政办公楼、生产车间、产品展销馆里，一派繁荣景象。

年逾花甲的杜随锚推开刘桂元办公室的门，打断记者采访：“刘总，这是年前借用的糖稀桶，这会儿用完了，还给你。”

杜随锚就住在东风食品厂附近的芮城县风陵渡镇赵村。平日里，他种植着10亩地。每到中秋、春节前夕，他都会自己制作一些点心售卖。“这几年年龄大了，地里活干不动了。每年忙活一两个月，就能挣三四万元。这一切，多亏了刘总，他实实在在是我的贵人。”

杜随锚告诉记者，风陵渡镇几乎家家会做点心，他父亲以前就经常在农闲时节到作坊里打工补贴家用。

据悉，风陵渡点心已有近千年的历史，需将油、水、面和起来反复揉，再以白糖、芝麻等为馅，经火炉均匀烤制后，外皮层层酥脆、入口香甜味长，极具芮城风味。

《芮城县志》记载，明清时“邑内商号多属土著，出商于秦、豫者亦殊不少。唯熬米糖之商，西达潼渭，南及巩洛，北逮绛汾，颇获专利”。

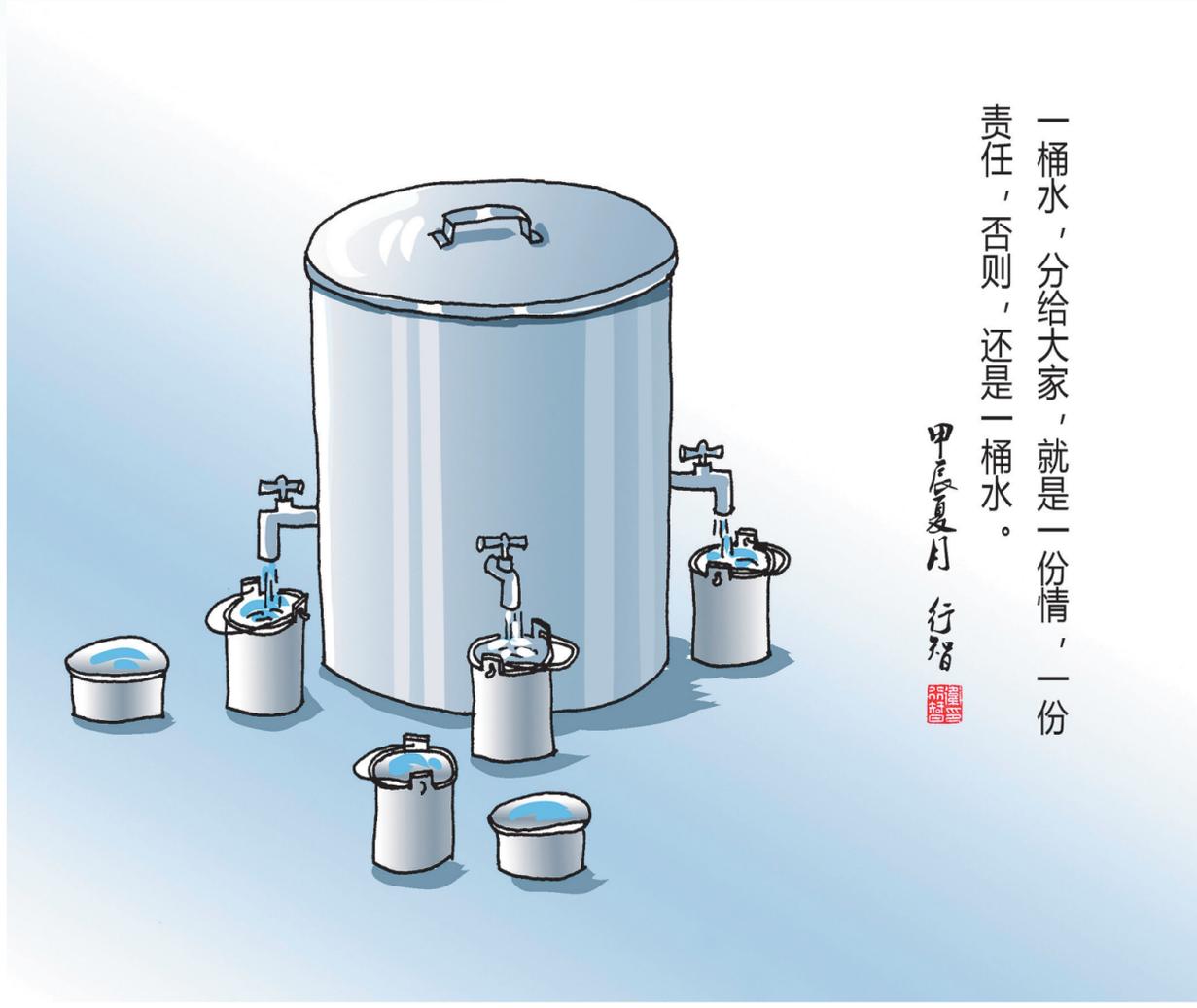
在市场化经济浪潮中，规模化、品牌化、标准化生产的东风食品厂走在了前头，拥有职工100余人、大型生产设备50余台，生产的各式点心有60余种。

在风陵渡，如今还有20余家个体经营户在从事这个行业，杜随锚就是其中的一员。都说同行是冤家，但在刘桂元看来，同行是“亲家”。

个体户进原料少，没有议价权，刘桂元就按照进价将原料转售给他们；个体户生产设备更新不及时，刘桂元就免费将生产设备借给他们使用；今年市场上流行某种款式的外包装，刘桂元便主动招呼大家到厂里拿货……甚至在企业家看重的利润方面，刘桂元也作出了“牺牲”。

以最便宜的点心为例，按照市场价格，东风食品厂的出厂价是每公斤16元。往上看，其他厂子的同类食品定价大都在20余元；往下看，刘桂元完全可以选择利用“大身板”，以打价格战的方式击垮这些同行，实现一家独大了，但刘桂元的选择是根据自己的生产成本、个体户的利润空间、老百姓的消费能力综合评价。

“参考同行一些大厂的做法，我完全可以将价格定得高一点，但风陵渡点心是一个地方风味，这里的老百姓逢年过节、有红白事，都讲究带着几包点心串门。我不能让老百姓觉得点心越来越贵，买不起了。另外，风陵渡点心



一桶水，分给大家，就是一份情，一份责任，否则，还是一桶水。

甲辰夏月 行智

行智

制作技艺是属于风陵渡、属于芮城的，只有整个行业越做越大，东风食品厂才会越来越好。击垮了他们，‘东风’也长远不了。”

因此，虽然东风食品厂每年消化农产品800余吨、产量1000吨，但利润始终处于同行业较低水平。

这些年，带动多少人一起致富，刘桂元记不清了，他始终琢磨的是，怎样才能带动更多的人共同富裕起来。

33岁的尚鹏洋开过铲车、塔吊。2018年，成家后的他想着“稳定”下来，思谋着找个不用整天奔波的事儿干干，“我和媳妇看上了一家门面，准备开超市。”小两口一打听，盘下这个店面需要28万元。

找谁借钱？妻子在东风食品厂干过，尚鹏洋就鼓起勇气找到了刘桂元。没想到，刘桂元一次性就拿出了5万元现金支持，并表示“厂子的货你随便拿，货款啥时候手头宽裕了再结”。其间，刘桂元还数次到超市了解经营情况，从商品摆陈、定价，到门头设计都提出了建设性的意见。

6年过去了，如今，尚鹏洋的超市也从100平方米扩建到了2层楼，总面积达到300平方米，每年的销售总额达到300万元左右。“其中，来自东风食品厂的产品销售额就占50万元。可以说，刘总成就了我，‘东风’成就了我。”尚鹏洋说。

罗鹏波是东风食品厂在永济市的经销商。起初，他是抱着试一试的态度接触这一行业的。没承想，作为生产商的刘桂元，亲自带着他跑遍了永济的每一个镇，陪着他装卸货、谈客户。“看着刘总这么大的一个老板，年龄也比我大，还亲自帮忙搬货，我就下定决心一定要好好干。”罗鹏波说。

刘桂元说，他就是从这个阶段过来的，知道他们的“苦”，能帮一点就帮一点。

乘着“东风”，罗鹏波的事业越做越大。现在，他成立了公司，除了“东风”，还代理了啤酒、饼干等好几个快消品。“但最重要的还是‘东风’。每年光它就能给我带来十几万元的利润”。

一里桃林十里香。5月下旬，在风陵渡镇赵村村村民杨建民的5亩桃园里，红彤彤的桃子挂满了枝头，绿树掩映间，鲜桃饱满水嫩，令人垂涎欲滴。弥漫着桃香的果园里，他正在为外地客商现场采摘、选果装箱。

“以前，我就是跟着别人种，啥火种啥，但老落在别人后面，挣不下钱。”杨建民说，2016年，在刘桂元的组织下，他去外地考察，将油桃引进到赵村。

快人一步，胜人一筹。这次走在前面的杨建民很快就尝到了甜头，“现在每亩桃产量在4000斤左右，每亩收入能达到6000元”。

不光是油桃，这些年，刘桂元还自费帮助村民引进香椿、水果柿等新品种。“其间，刘桂元从联系种子经销商、垫资，到咨询专家都全程参与。”赵村村委会主任宋成军告诉记者。

一定要说刘桂元“图点啥”，刘桂元开玩笑地说，他图的就是“老百姓多挣钱，就能多

买点心”。

三十多年来，刘桂元尽自己最大的努力让一个村民生活得更好，让老百姓从心里认可了这位“刘老板”。

赵村共有13个生产队，村民们亲切地将东风食品厂称为“14队”。

富而有义

构建“利益共同体”

由于此时尚处生产淡季，偌大的东风食品厂里，只有少数几个行政人员。但董事长刘桂元的办公室里，却挤满了人。“他们都是前来洽谈合作的供货商，马上就谈完了。”刘桂元说。

得知记者的来意后，这位61岁的企业家搓了搓手，“真不凑巧，目前工人都放假在家。”顿了一下，他接着说，“不过我们厂子的工人都附近的村民，我打电话看他们谁在家，让他们来一趟。”

“叔，找我啥事？”“姨夫，我来了。”“哥，我迟了，没耽误事吧？”……说话间，三名工人来了。

看到记者对这稍显“混乱”的称呼有疑问，刘桂元解释说：“我把工人们都当亲人一样，整个厂子几乎没有叫我刘总的。”

我们的采访就从称呼刘桂元为“叔”的苏康峰开始。

26岁的他和父母三人都在东风食品厂工作。苏康峰说，他叫刘桂元“叔”是有来由的。苏康峰的父母原本是刘桂元在芮城县供销社的同事，1993年，东风食品厂创立之初，两人就是第一批工人。后来，夫妻俩因为要开办自己的食品加工作坊，离开了东风食品厂。但之后，因为经营不善，他们又回到了东风食品厂。2020年，苏康峰也进入东风食品厂，成了父母的同事。

谈及在“东风”工作的感受，苏康峰说，除了比同类企业优厚的薪酬外，最吸引他的，是东风食品厂的“人情味”。

2021年冬天，苏康峰刚参加工作不到一年，女朋友决定要去北京打工。这让苏康峰整天都闷闷不乐，工作起来也无精打采。

知晓这一情况的刘桂元主动找到他说：“康峰，我给你放半个月假，去北京找姑娘好好谈谈。”

半年后，苏康峰成功带着佳人归来，并于去年举行了婚礼。

“我在北京半年，也是给别人打工。出去之后一对比，亲身感受到‘东风’大家庭的温暖。我觉得跟着刘叔干，有奔头。”苏康峰说，厂子为每一位员工提供了公平公正的晋升机会，而且薪资待遇优于同类型公司，员工的幸福指数很高。“在公司工作期间，我买了车，买了新房，可以说，东风食品厂改变了我们一家的生活。”

与苏康峰不同，40岁的姬晓华是刘桂元的外甥女婿，和刘桂元是实打实的亲戚。但2010年他加入东风食品厂时，只是个“穷小子”。

姬晓华清楚地记得，初到“东风”，他的工作是跟着刘桂元一起送货跑市场。每到一地，刘桂元总是跟他一起搬货、卸货，一点也没有老板的架子。

工作三年后，刘桂元还把外甥女介绍了姬晓华，解决了他的婚姻大事。“我结婚时没钱没房，全是靠我姨夫贴补了十来万才把媳妇娶回家。这两年，我们买房、买车，姨夫也帮了不少。”

刘桂元坦言，这些年来，东风食品厂一步步发展壮大，职工功不可没。在这一过程中，老板一个人赚了钱不是好事，只有与职工共享发展成果，让所有人都能赚钱，才能实现企业的长远发展。

一组数据足以证明刘桂元的话：建厂31年来从来没有发生过欠薪事件；过去的15年间，员工人均年收入从4万元提高到6万元。

“多亏体检时发现，不然等病发了就迟了。”回想起去年患病治疗的经历，杨艳霞至今深感幸运，“厂子一直关注我们员工的健康问题，缴纳医保、定期体检一样不少。”

2023年2月，东风食品厂如期组织全体员工体检。看到自己的体检报告上赫然写着“胆结石，建议手术”，杨艳霞一下慌了神。

“走，我开车带你去西安看病去。”得知消息的刘桂元，开车带着杨艳霞夫妻俩前往200多公里外的西京医院，全程陪着没出过远门的两人就诊、住院，一直坚持到手术完成才离开。

离开前，刘桂元拿出一万元现金交给杨艳霞：“你安心养病，钱不够了再跟我说。有什么问题随时跟我联系，全厂人都是你的支柱。”

出院返岗后，杨艳霞比以前更热爱自己的工作。“做人要讲良心，厂子待我们这么好，我没有理由不好好干。”杨艳霞说。

据悉，东风食品厂自成立以来，始终坚持善待员工、打造温馨和谐的“家文化”，作为凝聚人心、共谋发展的秘诀之一，即使是在最困难的疫情期间，也做到了不减一名员工、不减一分钱工资、不减一分钱福利待遇，让员工真正拥有主人翁的尊严、家的归属感和发自内心的获得感。

80岁去世的老员工杜步岳，在其生命最后的那段时间，也要坚持每周到厂子里“转一转，看一看”。

富而有爱

兴办社会公益事业

“为什么我的眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉……”诗人艾青《我爱这土地》里的诗句，深深打动了刘桂元。

几十年来，刘桂元致力于公益慈善事业，久久为功，用大德大善大爱点燃一束束微光温暖无数人。

刘桂元出生在永济市蒲州镇杨马村一户普通农家。从小，农民特有的淳朴与踏实，就在他身上留下了深深的烙印。父亲的言传身教，让他一直心怀德善思想和家国情怀。

创业后，刘桂元在做大做强企业的同时，时刻不忘回报桑梓。他通过弘扬中华优秀传统文化和企业家精神，在扶危济困中不断提升着自己的人生高度。

杨马村地处涑水河边。以往，村民进出村子仅靠一条年久失修的水泥路，很不方便。2012年，村里决定修路。刘桂元了解情况后，二话没说捐助1万元。

“老人是社会的财富，他们曾经为国家和社会作出巨大贡献。因此，要永远关爱老人、尊重老人、善待老人，老吾老以及人之老。”多年来，刘桂元对老年公益事业用情颇深。

2015年，村里修建老年人活动中心，刘桂元又掏出了1万元。“当时，我们第一个想到的就是刘桂元。找到他，他很高兴地应承下来，还表示这是所有杨马人的事情，他出一份力理所当然。”杨马村村委会副主任余养心说，“在他的带动下，很多村民都捐了钱。最让我印象深刻的是，刘桂元还表示，今后如果有缺口，交给他包圆。”

除了村里的集体事务外，刘桂元还对村民遇到的一些难事、急事十分关注并慷慨解囊。

2021年7月，村民姚小青在家做饭时，不慎被火烧伤，全身烧伤面积达60%。高昂的治疗费，让这个仅靠种地为生的家庭难以承受。危难之际，刘桂元主动站了出来，前后拿出4万元帮助姚小青走出困境。

更久远的救助发生在13年前。2011年，村民杨狗狗的妻子因病住院，治疗费用需要12万元。无奈之下，杨狗狗找到了刘桂元。“我们俩非亲非故的，就想着让人家能帮一点就行。没想到，桂元一下就拿出了4万元。2014年，我们家翻盖房子，他又拿出了6万元。”回忆起当时的情景，杨狗狗眼眶泛泪花。

……

正是这一件件、一桩桩善行义举，温暖了一个个身处困境的家庭和个人，刘桂元用乐善好施谱写了一段段佳话。

“在我们村，有事找桂元。”“十年、八年才能出这么一个人。”面对记者，村民们纷纷表示。

据不完全统计，28年来，刘桂元以个人或企业的名义，累计为社会各类公益事业捐款捐物30万元，惠及“危、急、病、贫、困、穷、学”各类群体。由于他的作为和担当，他本人和他的家庭也获得了山西省优秀共产党员、运城市文明家庭、芮城县道德模范等荣誉。

一个人做一件好事不难，难的是一辈子做好事。刘桂元不仅用信誉和品质为自己打造了一枚熠熠生辉的“勋章”，更用真诚和担当为企业家们树起了一面“旗帜”——“努力弘扬企业家精神，做回报社会的典范”。

刘桂元体格魁梧，声音洪亮，从外形看，怎么都跟红娘扯不上关系。但这么多年来，找他谈媒的络绎不绝。有人说，是他水平高，会做思想工作；有人说，是他心眼善，喜欢这个事儿。但只有熟悉内情的人才知道，刘桂元能说谈、愿说媒，是因为他希望每个人都拥有美好的爱情与和谐的家庭。

刘桂元的家乡蒲州镇是《西厢记》的发生地，普救寺就在镇东3公里的峨嵋塬上。许是“爱情之乡”的滋润，刘桂元乐当红娘。

“农村嫁女娶媳妇，都喜欢找个有身份、有威信的人做个中间人。按说，刘桂元应个名也就就可以了，但他是真把这事当回事，谁家条件不好，娶不上媳妇，哪两家因为彩礼说不成婚，刘桂元为了这些能跑七八回。”宋成军告诉记者。

村民王根苗60来岁，妻子患有尿毒症，家庭困难。他三个孩子的婚礼，全是刘桂元操持的。一名村民因家庭条件一般，没法支付女方要求的彩礼，眼看一门好亲事就要泡汤，刘桂元知道后，自掏腰包补足了彩礼，让一对新人高高兴兴地成了亲。

2022年，刘桂元的妻子不幸因病去世。操持完妻子的葬礼，刘桂元大病了一场。余养心告诉记者，这两年，他经常看见刘桂元一个人带着点心到妻子坟前祭奠，与妻子隔空交谈。这个情景出现了四五十次。只有这时，这个北方汉子才流露出少见的疲惫和沮丧。

“有句老话叫谋合两性为媒，斟酌两性为妯。推己及人，我就是单纯地希望每一对夫妻都能过上幸福和美的生活。”刘桂元说。

2016年，刘桂元多了一个新的身份——芮城县政协委员。当选政协委员后，刘桂元对政协委员的荣誉感、责任感、使命感有了更加深刻的认识。为了履行好政协委员职责，他把学习政治理论，学习党的方针、政策、国家法律法规和业务知识作为提高自身素质的重点，尤其注重从社会关怀角度思考问题，把群众日常关心的热点、难点问题结合自己的所思所想作为建言献策的出发点，提交了《深入推进农村公厕建设》《完善农村卫生体系建设》等提案。

多年来，由于真正做到了富而有责、富而有义、富而有爱，刘桂元及东风食品厂先后被省、市、县授予“爱心企业”“带领村民致富领头雁”“山西省优秀企业家”“优秀政协委员”等荣誉称号。