

## 用奋斗书写“走在前列”的时代答卷

——王水成“在党跟党50年”履职纪略

卫君翔 冯英伟

习近平总书记指出：“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”

王水成54年风雨兼程奋斗前行。他16岁参加工作、20岁入党，今年迎来了他“在党跟党50年”的历史节点。

岁月如水，风华依然。而今的王水成，还像当年在团县委书记、团地委书记和县委书记任上时的青春风貌、满腔热忱。走进新时代，踏上中国式现代化新征程，他仍然以奋斗者的姿态，始终走在时代前列，活跃在各级党校课堂和高校的思政讲堂，活跃在省、市、县各级党政机关培训课堂和老年大学，活跃在各康养基地和企事业单位，为领导干部、青年干部、高校师生、党校学员，以及老党员、老干部、老同志和康养工作者，讲党史、讲党纪、讲时政、讲经济、讲法治、讲健康、讲中国改革开放、讲中国红色故事、讲走进新时代的故事。

2023年11月28日，省委党校举办“红色学府大讲堂”第49讲，省委党校客座教授王水成应邀走上党校讲台，以“学习领导科学 实行科学领导”为题作专题报告。省委党校校（院）领导及相关教研部教师，全体在校主体班学员及各级党委党校主体班学员和教师以视频教学方式，一同听讲。

2024年6月11日，在市委党校报告厅，王水成成为市委党校第22期市管领导干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想专题轮训班第40期中青年干部培训班、第16期青年干部培训班的学员200余人，讲了一堂题为《学习领导科学 实行科学领导》的党课。党校的学员对他亲切而熟悉，因为，王水成不仅是运城市委的老领导，而且他还是市委党校特聘的客座教授，曾多次在这里授课。

王水成于1970年10月参加工作，1974年1月加入中国共产党。在党组织的长期培养教育下，他一步步锻炼成长为团县委书记、团地委书记、县委书记，市委常委、宣传部部长，团地委书记、秘书长，省司法厅党委书记、厅长，省政协常委、社法委主任。退休后，他被省委批准为三晋文化研究会常务会长，在建党100周年党史学习教育中担任省委第四督导组组长。

初心易得，始终难守。一名优秀的共产党员和领导干部，在长期的工作实践、岗位锻炼和斗争考验中，能做到不忘初心、牢记使命，在党跟党、永葆本色，无疑是给党和人民赢得了光荣，也为他的个人增添了光彩。

今年是新中国成立75周年和建党103周年。在“七一”来临之际，50年党龄的王水成，心潮澎湃，感慨万千，他自信而凝重地说：“人党50年来，我始终对党无限忠诚，对党的事业无限热爱。无论在什么岗位，我都始终坚守党的事业大于一切、人民的利益高于一切的信念，坚持工作上唯旗必夺、唯先必争的目标，在不同阶段的每个岗位上都取得了骄人的成绩，可以负责地向党和人民汇报。”

## （一）

1976年，21岁的王水成担任新绛县委党的基本路线教育工作队队长，在新绛县曲村蹲点下乡，组织发动群众，打深井4眼，修筑盘山渠道1.5公里，修建蓄水池并将提水高度达到60米，在旱垣地区实现了全村一亩水浇地。1977年至1978年，他在担任新绛县农田基本建设兵团政委、党委书记期间，按照县委的部署安排，组织带领1800余名男女青年，开山砸石、修渠建塘、平整地、修筑汾河堤坝，确保沿汾村庄不受洪水淹没农田，不便农民财产受损，作出了突出贡献。

1979年至1980年，他在担任新绛县城改造副总指挥期间，常常奔波在县城南北大街上，在搞拆迁、挖渠道、修马路的工地上，为彻底解决长期以来“新绛街上不能站”（街道狭窄）的问题发挥了重要作用。

1984年1月，29岁的王水成被组织上破格选拔任命为运城团地委书记，成为当时全省最年轻的团地委书记。在党的青年工作广阔舞台上，王水成开启了带领河东广大青年听党话、跟党走的热青春历程。

上任后，王水成主抓的第一件事情是，按照干部“四化”的标准，迅速选调了一批优秀青年大学生充实到团地委机关各个部室。在担任团地委书记的8年时间里，他开创了“依靠党建带团建，搞好团建促发展”的工作新局面，全区共青团的整体工作成为全省示范标杆。在响应团中央开展的“全国万名创造杯”活动中荣获杯354个，占全省总数的34%，在全国五部委联合开展的六省（区）青年黄河防护林工程首次协调现场会在天津召开。1990年10月，全国青年黄河防护林工程总结表彰大会在永济召开，“全国青年黄河防护林工程纪念碑”高高矗立在黄河岸边。1985年1月，运城团地被团中央、当时的林业部授予“全国青少年绿化祖国突击队”光荣称号，是全国地市级团委中唯一的获奖单位。1985年5月，王水成应邀走进北京人民大会堂，在团中央召开的工作经验交流会上，作了典型经验发言，受到团中央领导的亲切接见并作专题汇报。1988年5月，王水成光荣地当选为中国共产主义青年团第十二次全国代表大会代表，并在北京人民大会堂出席大会。

1989年11月，王水成担任临汾县委副书记。4年间，特别是主持县委工作期间，他成功地推行了“三分流”干部人事制度改革，受到省委的肯定和表扬；创建了全国文化先进县，荣获国务院的表彰；推动和完成了当时全区最大的丰喜化工企业8万吨尿素生产线的成功改造，为推动丰喜化工企业发展成为一个集化肥、化工、机械制造为一体的现代化大型一类煤化工企业集团，走好了转折关头的关键一步，奠定了临猗在运城地区工农业大县的基础地位。

## （二）

1994年3月，组织任命王水成担任闻喜县委书记。那年，他39岁，是当时运城地区最年轻的县委书记。

王水成可以说受任于危难之际。当时闻喜社会治安混乱，文物犯罪猖獗，干部思想涣散，财政极为困难。全县财政收入2962万元，农民人均纯收入497元，是一个典型的国定贫困县。责任担在肩，使命重如山。对他来说，这无疑是一场大考，是一场考验。

他以深刻的洞察力、精准的研判力和强大的说服力，给闻喜确定了一个超常规的、跳跃式的发展定位。他说闻喜最大的实际，就是头上戴着一顶国家级贫困县的“帽子”，许多矛盾问题、干部精神状态、群众思维模式等，都被遮掩在“贫困”与“落后”的阴影里面。面对闻喜的历史与现实，必须靠正确的思想路线，解放思想，实事求是，大胆探索，大胆实践，大干快上，才能找到出路，看到希望。他响亮地提出“热爱闻喜、建设



时任省委党史学习教育第四督导组组长的王水成（左二）和督导组其他成员在盐湖区督导党史学习教育。（资料图片）



王水成为党政领导干部作《健康第一·第一健康》专题讲座。（资料图片）

闻喜、振兴闻喜”的行动口号。他与大家经过反复的思考和论证，先后分阶段提出起步的“531”、起跑的“135”、起飞的“126”总体发展思路。他倡导并提出“团结拼搏，自强不息，求实创新，奋力拼搏”的闻喜精神，极大地推动了县域政治的安定团结、县域经济的快速发展。

在闻喜工作的7年间，王水成的廉洁自律是出了名的。为了把全县的党风廉政建设工作抓出成效，他带头示范作标杆。在1998年1月8日闻喜县委、县政府两套班子民主生活会上，面对上级纪委领导和各位县委常委、副县长，王水成对大家提出：“在端正党风、廉洁自律、勤政为民这几点上，全县各级党组织要向县委常委看齐，各位县委常委要向我看齐！我们共同向全县干部作出承诺：‘廉政勤政，向我看齐！’”当时，“向我看齐”掷地有声，会场爆发出热烈的掌声。在全县党风廉政建设大会上，他站起来，斩钉截铁地说：“谁见过王水成在大街上任何饭店吃过一次饭？谁见过王水成在任何歌舞厅唱过一次歌？谁见过王水成在任何红事上去过一次？请举手！”闻喜大礼堂里千余人鸦雀无声。王水成从担任领导干部开始，就只有一个既坚定又严肃的选择——挺身而出作表率，一要干净，二要干事，三要干成事。一些知情者评论，王水成有时严得有点不近人情。他经常在各种场合讲：“不论是谁，你和我讲党性，我就与你讲人情，你和不和我讲党性，我就不与你讲人情，我这人情是建立在党性基础上的人情”。

在闻喜工作的7年时间里，他的办公室也是他的宿舍，为了改善办公条件，县委办公室负责同志多次提出为他的办公室安装空调，但都被他坚决制止。

在闻喜任职的7年时间里，王水成带领县委、县政府一班人，开创了闻喜县政治稳定的最好时期和经济发展的最快时期（这是时任省委书记胡富国等领导考察后对闻喜的评价），彻底实现了闻喜县由乱到治、由穷到富、由落后到先进的三大历史性转变。

在跨世纪改革创新的壮丽史册上，镌刻并贡献着闻喜飞跃发展的故事元素：全县财政收入由2962万元一举超亿元达到13800万元，跨入全省38个亿元财政收入大县之列，是全省贫困县中的唯一。农民人均纯收入由497元增加到2093元，各项经济指标综合排名连续5年名列运城地区第一。创建了全省首批党建工作先进县和高标准党建工作先进县；一举甩掉了国家级贫困县的“帽子”；实现了由全省计划生育工作重点管理县到全省先进县的转变；党风廉政建设、社会治安综合治理工作均在全省、全地区实现了“三连冠”；创建了全省扶贫攻坚整体达标县及老干部工作、教育工作、粮食工作等各项工作先进县；创建成了全国能源建设先进县、全国节水农业示范县和全国生态农业先进县。在县委、县政府的大胆决策和全力支持下，把当年一个小小的“三铁焦化厂”，逐步发展壮大成为一个享誉省内外的山西海鑫钢铁集团有限公司，制定并实施了海鑫一期的“千亩钢城，万人企业，十亿产值，亿元利税”和二期的“双千亩钢城，现代化建团建，搞百亿产值，二十亿利税”的宏伟目标，创造了海鑫建设史上的“深圳速度”，海鑫集团成了当时全省排在太钢集团之后的第二大钢铁企业和全省最大的民营企业及全国民营企业连续3年的利税第一大户，支撑着闻喜财政收入的一半壁江山。省委政策研究室按照省委的安排专程来调研，总结了“闻喜速度、闻喜效益、闻喜现象”的经验并在全省推广。离任时，闻喜县四大班子把书写着“闻喜人民的好书记”的匾牌送给王水成。

在回忆担任县委书记工作岁月的《我的心声》一文中，王水成这样写道：“从我走上闻喜县委书记岗位那天起，萦绕在心头的是强烈的使命感和强烈的责任感。我想，任期长短不由己，干好干赖靠自己。我当时自己定的目标就是，至少干五年或更长时间，要干成点事，对得起组织。所以心里想的是，在这世纪之交的门槛里外，怎样把闻喜的各项事业办得更好，使闻喜在发展的进程中走得更快，把闻喜以崭新的面貌带入二十一世纪。”

一个县委书记的7年答卷，就是这样写成的。

## （三）

进入新世纪的2000年10月，运城撤地设市之际，王水成被调回市里担任首届运城市委常委、宣传部部长。

意识形态是党的一项极端重要的工作。王水成清醒认识到，搞好宣传思想工作，作为宣传部部长要担负起政治责任和领导责任，要坚持正确政治方向，围绕中心、服务大局，这是基本职责，更是政治要求。他强调并引导宣传文化系统干部加强党的创新理论学习，不断提高舆论引导能力和水平，围绕党的中心工作和市委、市政府的工作部署，构筑新思路，唱响主旋律，打好主动仗。从一开始，他便坚持对《运城日报》的重要评论、编辑组文章，第一时间审阅把关，明确要求新闻评论首先要坚持鲜明的党性原则。

上任之初，王水成带着市委宣传部一班人和有关科室的负责人，深入全市13个县（市、区）和宣传文化系统各单位，进行了3个多月的调查研究，就宣传思想工作的整体思路提出了力争实现“三有”的工作目标，即“宣传思想工作要有地位，服务经济社会发展要有作为，宣传工作和干部队伍要有出路”。通过一年的实践，在次年的宣传思想工作会议上，在坚持“三有”工作目标的基础上，又提出要弘扬“四创”精神，即“思想观念要创新，工作思路要创造，基础建设要创业，文化产

品要创牌”。“三有”“四创”工作思路的提出，反映了运城宣传思想工作的特点和规律，体现了宣传思想工作的地位和作用，为全市宣传思想工作围绕中心、服务大局，找到最佳结合点。“三有”“四创”的工作思路和取得的工作经验，受到了省委宣传部的高度重视，运城宣传思想工作经验在全省宣传部长会议上进行了交流。

王水成在文化建设上抓了三件大事：一是弘扬关公文化。在文物保护开发上擦亮关公文化品牌，不断拓展关公文化在港、澳、台、闽及东南亚地区的影响力；强力推动、组织实施“关公文化广场”的创建；精心策划组织了规模空前的首届“中国运城关公文化节”，特邀中央电视台著名节目主持人赵忠祥、倪萍来运主持开幕式，把运城在国内、国际的形象推升到新的站位。二是振兴蒲剧事业。为提升文艺团体的社会地位，弘扬河东文化，培育戏剧新人，他大胆决策，把运城蒲剧团“一分为二”，组建了运城蒲剧青年实验团，开创了蒲剧事业百舸争流、人才辈出、繁荣发展的新阶段。新组建的市蒲剧青年实验团，一路开拓创新，硕果累累，发展壮大，先后荣获“山西省劳动模范集体”“全国文化系统先进集体”称号。三是繁荣河东文学。面对当时市文联存在的实际问题，他从选配文联一把手和改善办公条件入手，解决了市文联多年来班子不齐、力量分散、居于危房办公的窘境和困难，鼓足了文艺战线的创作动力。如《河东文学》杂志曾因经费紧张停刊，部里经过努力将其工作经费列入市财政预算，保障了《河东文学》的顺利出版发行。在建党百年之际，该刊刊发到第100期。

建设运城旅游大市是运城实现“四个大市”的重要内容之一，建设运城旅游大市关键在于宣传推广上作文章，需要设计、创新和构建运城对外话语表达框架。通过两年多的努力，王水成主编和策划监制了多个精品，一是《运城人物志》，由中央文献出版社出版发行；二是《运城名胜》，由中央党校出版社出版发行；三是《三晋历史名人图》，由人民美术出版社出版发行；四是《五千年文明话运城》光盘，由中央电视台摄制，著名节目主持人赵忠祥解说。这一系列旅游文化产品产生了广泛的传播效应，运城的知名度、美誉度节节攀升。

## （四）

2003年6月，经山西省委选拔任命，王水成离开了他热爱并长期为之奋斗的运城热土，赴省里担任山西省纪委常委、秘书长职务。

进入这个全新的工作岗位，他把自己的工作角色定位在“三服务”上，即“负责地服务领导，全面地服务机关，热情地服务基层”。在为省委、省纪委监委领导负责的前提下，他在机关建设上打基础、下功夫，坚持“软件”与“硬件”建设并举。在“软件”建设上，他从提高机关干部综合素质、办事能力入手，组织省纪委机关十几个处室，分别对口到当时的中央纪委、监察部机关和北京市纪委、监察局机关参观学习、考察、“取经”。此举，使得整个机关工作呈现出规范化、制度化、科学化新气象，机关办事效率进一步提高，机关工作人员思想作风进一步优化。在“硬件”办公环境建设上，他实现了机关各处室“信息化办公、一流化服务”达标，办公条件明显改善、工作环境明显优化、工作人员工作状态明显提高，机关面貌焕然一新。省纪委机关连续被评为全省文明单位、文明标兵单位。

在省纪委秘书长岗位上，王水成注重加强自身学习和深入调研，以全局眼光和系统思维，全面掌握全省纪检、监察的年度工作重点和要点的第一手材料，深入分析腐败案件中大案、要案的形成规律、演变轨迹，在综合研判的基础上形成报告，做到为省委、省纪委监委领导高度负责地服务。其间，当时的中央纪委、监察部在山西召开了全国纪检监察案件查办和机关建设工作现场会。

2008年4月，组织上任王水成到省司法厅党委书记、厅工作岗位工作。经过深入调研，他确立了“围绕中心、服务大局，履行职责、发挥优势，坚守法治、维护公正，推进和谐、促进发展”的工作思路，鲜明地提出“新班子要有新思路，新班子要有新举措，新班子要有新气象，新班子要有新业绩”的工作目标，要求领导干部“要做政治上清醒坚定的领导者，要做作风上清正廉洁的领导者，要做工作上勤政实干的领导者，要做德才上合格优秀的领导者”的工作标准，全省一盘棋，合力力争上游，开创了具有山西特色的司法行政工作新局面。

在推动法治山西建设上，王水成立足服务和保障“转型发展、安全发展、和谐发展”大局，将法治山西建设纳入全省发展总体布局。他始终坚持把保稳定、保安全作为重中之重，牢记安全稳定第一责任意识的意识，全力确保了全省监狱劳教系统在2008年北京奥运会、上海世博会、庆祝新中国成立60周年等大型活动期间期间的安全稳定，全省监狱劳教场所连续5年实现“四无”管理目标，监管秩序持续安全稳定。

在省司法厅党委的正确领导下，全省广大法律服务工作者，围绕省委、政府中心工作，为全省152项重点工程和煤炭资源整合、煤炭企业兼并重组，提供了优质高效的法律服务。在工作中，他坚持重心下移，面向基层，把县乡两级司法行政工作摆在重要议程，实行“扶优扶强、鞭打慢牛、倾斜基层”的激励机制，通过政策扶持力量的加强，不断强化了全省开展司法行政工作在人、财、物方面的保障能力，全省各级司法行政系统的业务办公用房、办公自动化设备的条件明显改善，工作

开展得扎扎实实、有声有色、富有成效，受到了中央政法委、司法部，省委、省政府主要领导的充分肯定和表彰奖励。5年期间，省四大批子及省部级以上领导干部先后到省司法厅及司法行政系统视察调研共计86人次之多。

## （五）

50年的奋斗历程，半个世纪的迎考答卷。王水成几十年如一日，在党跟党一路走来，无论退居二线，还是退休之后，他为党工作、为党争光、持续奋斗的精神和热情，丝毫没有减退、没有停顿，始终走在时代前列。

退休前后，王水成多次被省委安排参加党的十八、党的十九大精神省委宣讲团，党的二十大召开之后，他又被聘为全省百名领导干部报告团成员。他先后担任省委年终目标责任制考核组、换届风气督查组、环保专项督查组、党的群众路线教育实践活动督导组、党史学习教育督导组等一系列组长职务。至今，他还受聘担任省委党校、山西大学、山西财经大学客座教授。

熟悉、了解和接触过王水成的各级领导、干部群众及社会各界人士，对他的共同印象是，对党无限忠诚、对党的事业无限热爱。中国人民解放军上将军、原成都军区政委张志强，对曾在他家乡闻喜任职的王水成作出这样的评价：“他是闻喜历任县委书记中留给我印象最深刻的一位。他对党忠诚，信念坚定，作风朴实，为人诚实，热情洋溢，精神饱满，思维敏捷，决策果断，敢谋大事，为民办事，给闻喜留下了公认的政绩，为闻喜的发展竖起了一座历史的丰碑。”2023年5月，年近九旬的张志强将军为王水成《桐乡情》一书题词评价：“一直走在前列的县委书记。”

坚定理想信念，始终是共产党人安身立命之本。理想信念的不断增强，离不开学习，首先是系统掌握马克思主义基本原理，不断用党的创新理论武装头脑。从王水成“在党跟党50年”的奋斗足迹上看，他的力量源泉和工作制胜的本领，鲜明地表现在他自身强大而持久的理论学习能力上。王水成自信而深情地说过：“我的工作成就源于理论的进步和党性的锤炼，受益于在各级党校特别是中央党校不断学习的过程之中。”

在担任运城市委常委、宣传部部长期间，2002年3月至2003年1月，根据组织安排，王水成参加了中央党校第18期中青班的学习。他在给省委和省委组织部的学习总结汇报上写道：“按照中央党校一个中心、四句话（理论素养、世界眼光、战略思维、党性修养）教学新布局的安排，近一年的刻苦学习，使我在理论修养上提升了一个新的层次，党性锻炼上得到了进一步提高。”

在中央党校学习中，王水成把学习和课题研究结合起来，把学习和工作实际结合起来，把社会性调研、出国考察访问和研究课题、毕业论文结合起来，写出了一批有质量、有深度的文章，各门学科都取得了优异的成绩。他撰写的《领导方法与领导艺术的实践与思考》发表在《学习时报》上；撰写的《学习党的十六大精神的几点体会》发表在《决策参考》《理论学苑》上；撰写的《加大对对外开放力度，推进内陆农业“走出去”》刊登在《学习研究参考》上；主编的《与时俱进 求实创新》重要论文选编一书由中央文献出版社出版发行；同时主编的《运城人物志》《运城名胜》大型图书和《五千年文明话运城》光盘分别由中央文献出版社、中央党校出版社和中央电视台出版发行。

王水成把学习当作自己的一种追求、一份责任、一份使命。王水成对党校有一种特殊的情结。从1994年7月从山西省委党校第10期中青年干部培训班结业，到1997年从山西省委党校“加强党的领导”专题研讨班结业（1999年7月，他从山西大学马克思主义哲学专业研究生班毕业获得硕士研究生学位），其间，他5次专门到省委党校学习。从王水成的学习经历上不难看出，在党校教育中，理论武装同党性教育是完全统一的。尤其在闻喜任职县委书记期间，为了提升全县党员干部的思想力、坚定力、执行力，他主动兼任县委党校校长一职（一般由县委副书记或组织部部长担任），并亲自为学员认真备课授课。

作为一名在党旗宣誓过的共产党员，50年来，王水成始终坚持党的观念，在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党、在党兴党，视党员为第一身份，视为党工作为第一职责，一直走在时代前列。山西省委曾授予他“全省优秀共产党员标兵”“全省优秀共产党员”“全省党风廉政建设先进个人”“改革开放20年来山西省各条战线13位优秀模范人物之一”等诸多荣誉称号。

用新时代“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的好干部标准，回望和审视王水成“在党跟党50年”的漫长历程，无论是在工作中的重大困难面前，还是在急难险重的任务面前，他掷地有声、铿锵有力的豪言壮语，“困难面前有水成，水成面前无困难！”言犹在耳，催人奋进！

退休之后的王水成，认真践行习近平总书记“没有全民健康，就没有全面小康”和“要把人民健康放在优先发展的战略地位”的重要指示精神，积极主动地投身到健康中国建设行动当中，组建成立了三晋文化研究会“健康第一·第一健康”专业委员会和山西省爱民健康基金会，在国家版权局注册了他提出的“健康第一·第一健康”主题理念专利作品，并利用自己学习、研究并储备了多年的科学健康养生知识优势，在省、市广播电视台开设了《健康第一·第一健康》专栏。他亲自参加节目访谈，用百集成语故事讲健康，向社会大众传播健康理念、传授健康知识、传递健康信息、推动健康行为，努力实现个人健康、家庭健康、社会健康、全民健康。走下荧屏的王水成也没有歇过脚，各地邀请他作健康讲座的人络绎不绝，他都热心接受健康讲课任务，成了一名健康公益大使。他的目标是，五年录制电视健康访谈节目500集，一年100集；开展健康大讲堂讲座500场，目前已经讲了170多场。如今，他已成为全国食疗养生大会高级顾问和国家一级健康管理师，无论是参加全国健康养生的高层对话，还是深入基层进行健康专题讲座，他都坚持当年工作的状态，认真落实自己的行动计划。他不忘初心、牢记使命、为党工作、为党争光，创造了一系列经得起历史和人民检验的实绩，留下了无悔的奋斗足迹。

而今，踏上中国式现代化新征程，王水成仍在持续奋斗，坚持为党工作，书写新的答卷，不负韶华，无怨无悔！