

聚焦 | 推动高质量发展 深化全方位转型

产业引领乡村致富路

——闻喜县河底镇多措并举推进村集体经济增收

本报记者 王新欣



两年前，闻喜县河底镇召开了一场别开生面的颁证会，让河底镇的19个行政村都领到了一个“大红本”——河底镇乡村振兴蔬菜产业园确权认定书，这是该镇“党委领办项目、村级集体受益、突破资源限制、培育增收引擎”发展集体经济思路的一大实践成果。

如今，相似的情景再次在河底镇上演。河底镇蛋鸡标准化养殖项目将沿用“党委领办、集体收益、充实家庭、引领发展”的集体经济壮大模式，收益均分到河底镇19个行政村。这是河底镇党建引领办推进产业发展的一大缩影，体现了该镇壮大村级集体经济，加快推进乡村振兴的决心和行动力。

该村有了新的主导产业。现在，这些水果陆续进入采收季节，且根本不愁销路。“示范园里的水果基本都是订单式生产，刚下枝头，就被来自北京、浙江、湖南等地的客商拉走。”牛永庆满脸笑容。

通过党建引领，壮大村级集体经济，已成为河底镇提升村级组织力、实现乡村振兴、强村富民的重要举措。

“闯”出新天地

正午时分，在河底镇马庄村道路两旁的田野中，随处可见撑着伞或是戴着防晒面罩的村民们，他们正弯腰在地里收割香菜。

另一头，马庄村集体冷库的大门口，一辆装有250公斤香菜的运输车在此完成装车，正准备将这辆装满香菜和冰块的车辆开往太原。

“河底镇种植蔬菜的人比较多，蔬菜的保鲜运输就需要冰块。我们的存冰量在400吨左右，每天发往全国各地的蔬菜大约有15余吨。冷库建成后，不仅大大降低了周边村民的蔬菜运输成本，还带动了更多农户加入蔬菜种植的行列中来。”马庄村党支部书记王肖亮介绍道。

近年来，闻喜县在马庄村建设了保鲜冷库项目，总投资211.6万元，其中，财政预算资金约170万元，村集体筹集资金41.6万元。项目的经营方式主要为租赁，承包给企业后，每年可为该村集体经济增收10万元，同时，也为不少村民提供了就业机会，带动村民共同致富。

利用原有的资源优势，河底镇延长农产品产业链，解除了当地种植户的后顾之忧，加快了乡村振兴的步伐。同样，在酒务头村，发展乡村旅游也是河底镇利用该村自然资源优势，助推乡村振兴的又一举措。

走进位于酒务头村的小溪谷野奢营地，哗哗的水声让人忍不住驻足欣赏。顺着水声，不一会儿就看到了一条巨大的瀑布，伴随着震耳欲聋的瀑布轰鸣声和扑面而来的水雾，许多游客驻足观赏。

“这里有山有水，风景特别好，中午玩累了还能在这里吃吃饭，所以就带着孩子们来了。”家住闻喜县城的张女士笑着说。

山水环绕之下，一排排具晋南特色的窑洞瞬间吸引了眼球。窑洞中，游客们或一起品茶，或一边吃饭聊天，一边享受自然美景，非常惬意。

“小溪谷乡村旅游项目，主要包含叠水瀑布区、休闲餐饮区、窑洞民宿区、垂钓区、农耕文化区、帐篷露营区等等，一期工程已经建成并运营，二期工程主要为窑洞民宿等，目前正在建设中。”小溪谷旅游开发有限公司总经理仇慧琳说道。

河底镇坐拥汤王山、小涧河、酒务头商文化遗址等文旅资源，河底镇党委、政府践行闻喜县委提出的“宜居宜业宜游地，幸福美好闻喜城”目标，明确了“农业产业优、重点项目强、生态环境美、文旅事业兴”的总体发展规划，按照“打造亮点一挖掘文化一形成路线一优化模式”四步走思路，统筹文旅事业发展和生态文明建设，提倡体验和沉浸并重、开发和保护并重。

“酒务头小溪谷乡村旅游项目，采用‘支部+企业+农户’的模式，每年可为村集体经济增加收入5万元，同时，还能为村民提供就业岗位。”酒务头村党支部书记马永明说。

河底镇通过党建引领村级集体经济提质增效，蹚出了一条抱团发展、联营增收、共同富裕的村级集体经济发展新路径，为全面实现乡村振兴按下“加速键”。

“之前我在家里没活干，有了这水果示范园后，一个月在这里打工就能挣2000多元，感觉很不错。”坡申村村民侯引说。

近年来，坡申村通过建设水果示范园，让

现对河底镇19个行政村的“全覆盖”，每年可为全镇集体经济增收34万余元，构建起“村村有产业、组织有力量、治理有根基”的工作格局。

“种”出新希望

7月，正是一年中最热的时候，在河底镇南王村，50亩连片的荷塘内，青绿色的荷叶与朵朵绽放的荷花相映成趣，清风拂过，暗香浮动。

南王村被称为“莲菜村”，有着悠久的莲菜种植历史，村里还有汩汩流淌的温泉，因而所产莲菜洁白细腻、清脆香甜，营养价值颇高，与闻喜煮饼、北垣柿饼、石门核桃并誉为闻喜四大历史名产。

“目前，莲菜正是生长阶段，到了10月中旬就会成熟，一亩地的产量在3000斤至5000斤之间，每亩毛收入在3万元左右，利润可观，主要销往运城、临汾等地。”南王村党支部书记张小红望着眼前的荷田笑着说。

南王村的50亩莲菜基地建设项目属村集体经济项目，均分包给村民，每年可为村集体经济增收12万元左右，同时还带动了该村旅游等产业发展，小小的一颗莲子壮大了村集体经济。

“莲藕经济”为南王村“种”出了新希望，将引导更多村民参与莲藕种植，延长农业产业链、价值链，绘制一幅景美、人美、产业美的乡村振兴画卷。

在田野中“种”出新希望的，还有位于磨盘岭上的坡申村。

一路爬坡来到坡申村，道路两侧皆是红彤彤的各种水果，一个个娇艳欲滴，在绿叶的映衬下显得格外醒目，有苹果、油桃等，光是苹果就有鸡心果、维纳斯黄金、新世纪3个品种。放眼望去，村民正在采摘已经成熟的珍珠枣油桃，尽情享受丰收带来的喜悦。

“我们村这个水果示范园里，总共种植有70多亩桃。桃是村里重点种植的果品，上市期从6月份一直持续到10月份，促进了村级集体经济增收，也为很多村民们提供了足不出户的就业机会，增加了村民的收入。”坡申村党支部书记牛永庆望着眼前的果园说，这是党支部领办合作社，流转村民的土地建设水果示范园，最忙的时候大约可以提供50个就业岗位。

“之前我在家里没活干，有了这水果示范园后，一个月在这里打工就能挣2000多元，感觉很不错。”坡申村村民侯引说。

近年来，坡申村通过建设水果示范园，让

“创”出新路子

一枚枚鸡蛋，从鸡舍到装盘，全程都是自动化，工人只需要进行简单的操作，就可以完成一天的工作。

走进位于河底镇合阳村的山西维明牧业有限公司（以下简称“维明牧业”），一排排鸡笼架干净整洁，一台台现代化养殖设备有序运转。在这里，蛋鸡住的是“空调房”，吃的是“营养餐”，坐的是“传输带”。

“从给蛋鸡喂水、喂料到控制鸡舍温湿度、给鸡舍通风换气，再到鸡蛋分拣，都是自动化、标准化的，既省时省力、干净卫生，还能减少鸡蛋的破损。”该公司负责人李海俊介绍道。

目前，维明牧业养殖场占地面积16500平方米，现蛋鸡存栏量15万只，扩建后存栏蛋鸡30万只，育雏育成鸡20万只，项目建成之后，预计可日产鸡蛋1.75万公斤。

“我们的二期项目预计今年9月底完工，政府投资700万元建设3栋鸡舍，购置一些自动化设备，每年我们会上交政府投资金额的8%，再由镇里分给19个行政村。”李海俊说，项目建成之后，可累计解决就业百余人，吸引更多农户发展养殖业、加入合作社，增加农户收入，带动辐射周边其他村，形成养殖区域化的特色产业鸡蛋品牌。

“在这里工作离家近，活也轻松，捎带还可以照顾家里，我觉得非常好。”合阳村村民郭娟娟一边分拣鸡蛋一边说。

河底镇是闻喜县最大的蛋鸡养殖基地，目前蛋鸡存栏70万余只，为进一步促进蛋鸡产业发展，形成规模效益，叫响河底品牌，实现“农业大镇”向“农业强镇”转变，在闻喜县委、县政府的支持下，河底镇党委、政府通过实地调研、市场研究，实施了河底镇蛋鸡标准化养殖项目。该项目建成后，将成为河底镇蛋鸡行业标杆，示范带动其他养鸡合作社进行技术升级、扩大规模等，做强河底蛋鸡品牌。

“通过党委领办项目，目的是让村级集体受益。河底镇发展蛋鸡养殖产业，与企业合作，分红到全镇19个行政村，每个村每年都能分到3万元，实现了村村都有集体经济收入。”河底镇党委书记朱国兴说道。

发展蛋鸡养殖产业，只是河底镇党建引领村级集体经济发展、实现一个项目带动全镇受益的缩影之一。

2021年，河底镇结合当地产业布局，实施了乡村振兴蔬菜产业园项目建设，流转集镇附近、交通便利、设施完善的土地，投资200万余元建设一期项目标准化温室大棚17座，为村级集体经济发展提供了设施农业、规模产业发展的新样板。

随着一期项目建设取得明显成效，河底镇党委继续领办投资419万余元，建设产业园二期项目，完成再建大棚160座，项目收益实

图① 坡申村村民在该村水果示范园采摘珍珠枣油桃。
图② 维明牧业生产车间内，工作人员在搬运鸡蛋。
图③ 来自盐湖区的研学团队在小溪谷体验研学当地文化。

特约摄影 温徐旺 摄



图① 养殖大棚内，工作人员给波尔山羊喂食。
图② 工人将刚收购的波尔山羊送入羊舍。

本报记者 陈方斌 摄

垣曲县解峪乡招商引资企业利用闲置宅基地建设养殖基地

本报记者 陈永年

发展特色养殖是推动乡村产业振兴、促进农民增收的有效途径。垣曲县解峪乡乐尧村原是一个交通不便、土地贫瘠的易地搬迁村。

2021年，解峪乡成功招引山西牧马牧业有限公司（以下简称“牧马牧业”），发展壮大“南山羊”养殖产业，通过政策扶持、品牌创建、产业带动等方式，促进农户增收致富，为乡村振兴贡献力量。

从“一无所有”到“全县最大”

牧马牧业负责人马飞原是乐尧村人，在乡村振兴浪潮的推动下，心系家乡，决心投身于乡村产业发展。

乐尧村原先就有养殖传统，但碍于交通不便，没有形成气候。在充分考察后，马飞确定了化零为整、整合资源、聚力发展的思路，决定利用全村搬迁后闲置的宅基地打造养殖基地，并将全县分散的养殖户整合起来，在管理上统一理念，在饲养上统一模式，在质量上统一标准，推动全县养羊产业做大做强，引领全县养殖户走共同富裕之路。

乐尧村依山而建，没有“正经”道路，甚至连面积稍大一点的平地都很少，要建养殖基地，第一步就是完善基础设施。但现实的困难，远远超出想象。首批200万元资金花完，基地还没建成样子，只是把路修得差不多。

在垣曲县和解峪乡政府的大力支持下，牧马牧业克服重重困难，历经3年时间，将“山路十八弯”的乐尧村打造成为全县规模最大的养羊基地。

如今，标准化羊舍整齐地排列在场区内，道路、电力、供水、生活办公区、卫生防疫、废弃物处理等综合配套设施一应俱全，羊舍内配有漏粪板、刮粪器等先进设施，硬件基本达到了行业主流标准水平。截至目前，牧马牧业已在乐尧村建了9个标准化羊舍、6个简易羊舍，存栏量达到5000只，年出栏12000只，总投资额近千万元。

从“三次换品”到多方扶持

养羊就要养出新名堂。3年来，牧马牧业历经三次换品，最终选定了适合当地发展的品种，公司发展步入快车道。

最初考察时，公司看中了当时比较受欢迎的品种，但很快发现这类羊对养殖技术要求较高，成活率较低，一年半后，公司将所有存栏的羊全部出售，开始换品。第二次换品，公司选了适合运城自然条件的杂交肉羊品种，但该品种养殖门槛高、回报率低、风险大，于是没隔多长时间又开始谋划换新品。

在经历两次选品失败后，牧马牧业将注意力聚焦到垣曲县散养的波尔山羊上。该品种在当地发展多年，效益较好，市场认可度也较高。公司第一批引进2000只试养，如今已发展到5000只，且养殖规模还在不断扩大。

从2021年发展养殖产业开始，牧马牧业能在较短时间扩大产业规模，离不开当地政府部门的大力支持。

连接村子的乡道原本是窄窄的土路，乡政府向上级申请产业资金，将产业路延伸到基地；畜牧部门补助了22万元改造资金，将羊舍原来的漏粪板全部更换成塑料材质的，解决了安全隐患；公司又利用200万元乡村振兴资金，新建羊舍，完善基础设施……

“上级领导经常来调研，现场解决问题，给我们帮助很大。你看这几个羊舍，都是用乡村振兴资金建的。项目验收之后就可以按比例给村集体分红了。”马飞说。

从“单打独斗”到“抱团发展”

具体策略上，牧马牧业采取“公司带动合作社大户，大户带动农户”的模式，不断推进产业发展的精细化。

公司以乐尧村易地扶贫搬迁后拆旧复垦的宅基地为核心发展产业，租用50余亩拆旧复垦的宅基地建设养羊基地，并在附近流转土地500亩种植玉米、高粱等饲料作物。除了村集体可以获得租金外，村民还可以以承包地入股参与收益分红，每户每年可增收1000元以上。

大家一起发展才是真正的发展。牧马牧业工作人员走遍垣曲县各个村庄，统计到全县共有波尔山羊养殖散户900余户、存栏12万余只，年繁育羔羊（亩）6万余只。同时了解到散户养殖存在养殖技术含量低、羔羊（亩）出售难、价格不稳定等问题。2023年，牧马牧业引导带动全县11个养殖专业合作社，46家养殖户抱团发展。2024年，公司已在全县范围内联合100多户养殖户，收购羊苗5000多只。

据了解，垣曲县的养殖户大多分散在山中，交通不便导致外地客商不愿前去收购，养殖户时常面临销售难的困境。为了解决这一难题，牧马牧业和养殖户签订销售协议，由公司挨家挨户统一收购、统一销售，在保证及时销售的同时，也减少了被压价的风险。

为减轻养殖户负担，同时保证羔羊的营养充足，公司前期为养殖户垫资提供饲料，待收购时再进行抵扣。到现在为止，全县已有100余户养殖户加入了这种共同发展的模式。

目前，该公司与正大集团、河南济源市捷思斯饲料有限公司强强联合，根据垣曲当地气候环境和羊种品质，研究科学配方，注册了“南山羊”商标，生产“南山羊”牌饲料，保证羊苗饲料供给质量，保障了羊苗营养，提高了繁殖率。

经过3年发展，牧马牧业已经成为垣曲县规模最大的育肥肉羊、波尔山羊养殖企业。如今，公司在筹划扩大养殖规模，新建高标准羊舍3万平方米。同时正与全县900多家养殖散户陆续签订收购合同，定期进行技术指导。项目完工后，公司年出栏育肥肉羊30000只，年销售羔羊（亩）30000只，年产值可达6000万元，可保证全县范围内养殖户销路畅通稳定。

产业兴旺是乡村振兴的重要基础，产业发展是滋养农民美好生活的源头活水。解峪乡将以打造“南山羊”养殖产业为契机，进一步发挥特色产业辐射作用，带动更多村民走上致富路，共同书写乡村振兴的壮丽篇章。

