

# 革新转型稳发展

## ——记2020年“山西省五一劳动奖状”获奖单位中条山机电设备有限公司

□记者 范楚乔 刘凯华  
见习记者 荆毅萍

作为一家老牌企业,近年来,山西中条山机电设备有限公司在行业市场深化变革的浪潮中,主动求新迎变,积极推进体制机制深化改革,推动经营发展质量变革、效率变革。

该公司在注重传统产业的同时,谋定了中高端远景规划。公司装备制造能力大幅提升,技术水平稳步提升,安全绿色发展成绩显著,职工收入快速增长,综合竞争力和创新力全面增强,实现了可持续发展。

### 主动迎战 深化改革

山西中条山机电设备有限公司隶属中条山有色金属集团有限公司,始建于1958年,现有员工600余名,其中,工程技术人员60余名。

该公司以耐磨耐热和高品质铸件为主导产品,主要从事内燃机缸体缸盖、各种变速箱体,以及采矿、选矿、冶炼等矿山设备、备件的设计制造。

近年来,在市场格局的变化和调整中,该公司面临着“新”与“旧”、提质与转型、生存与发展的严峻挑战,改革势在必行。

为此,该公司对铸造车间进行改扩建,先后投资新建了1万吨/年消失模生产线、5000吨/年缸体缸盖生产线、树脂砂生产线等;相继完成机加工车间扩建,锻造、轧制球生产线建设,以及下料车间、阳极模破碎厂房建设等;2020年第三季度,完成了备料厂房建设、新铸造车间更新改造等。

这一系列项目的实施,使该公司铸造类产品的生产链基本形成,数字化、智能型设备运用量有所增加,综合制造能力和规模显著提升,为公司持续发展奠定了坚实基础。

2018年,该公司对经济责任制考核体系作出重大调整。铸造类车间开始实行全成本考核、利润结算工资,各单位缩减定员,生产车间的重要经营指标分别与工资、奖金挂钩。同时,对干部激励政策与清单管理法等考核问责机制进行改革,完成了管理干部竞聘上岗、业绩考评等制度建设。

这样一来,车间的综合成本明显下降,产品质量、安全工作、劳动生产率等均有较大提升,员工间的协作意识进一步增强,各项工作方案和指令的落实也更加快速、有效。

2018年、2019年,该公司全面进行管理标准化升级,为生产经营提供了坚强保障。

### 做精立稳 多元创效

近年来,在产品生产方面,中条山机



▲工人在车间内生产

电设备有限公司以传统加工、铸造业为基础,进行技术创新和产品类型拓展。铸造产品基本实现了升级换代,产品类型由传统型、单一型,发展为创新型、多元型。

实现产品中高端和制造水平中高端两个“中高端”,是该公司实现长周期发展的基本战略。

该公司以新材料、新技术、规模型铸造产品为主导,大力研发具有竞争实力的中高端产品。同时,继续以变速箱体、缸体缸盖、渣包浇包、耐磨耐热和高强高韧铸件为主打产品,发展传统基础产业。

对传统产品进行创新,实现产品升级换代,创新产品独具特色,是该公司的一大亮点。

近日,记者在该公司铸铁三车间看到,工人熟练地制作、搬运白色消失模产品。

据介绍,目前该公司可铸造50余种消失模系列产品,其中,中高端产品12种。近年来,该公司相继研发了发动机缸体、缸盖产品12种,包括中高端产品6种;铸钢件产品在常规耐磨磨件基础上,增加了19种新产品,包括6种中高端产品。

产品质量是一家企业的生命,生产高品质的产品,是中条山机电设备有限公司的一贯追求。

在技术人员和生产人员的共同努力下,该公司生产的高强高韧性可焊接特种材质煤机铲挡板,使用寿命由传统材质的600万吨/吨,提高到1200万吨/吨,达到同类产品的国际水平,实现了高质量铲挡板国产化,对我国煤炭事业的发展具有重要意义。

该公司生产的许多产品,受到合作企业的好评。以耐磨球产品为例,使用一般企业的耐磨球,生产1吨铜矿石会消

耗1.1公斤耐磨球;使用该公司的耐磨球,生产1吨铜矿石只消耗0.82公斤耐磨球。以采矿设备的关键部件合金衬板为例,该公司生产的合金衬板使用寿命,比设备原装的合金衬板长一倍……较少的损耗量、更长的使用寿命,直接为采购方及产品供应链创造了更多的价值。

因为有品质保障,不少合作对象专门向该公司订购指定的产品零部件。凭借着产品生产门类多、质量好,一定程度上破解了企业的生产销售难题,多元化成为该公司迎战市场的一大法宝。

目前,该公司的合作客户30余家,规模化战略合作客户8家。2019年,为延伸产业链,该公司与苏州同行合作,成立了无锡分公司,大胆迈出了异地创业经营的步伐。

目前,该公司与陕西专业生产商合作开发的矿用潜水泵生产线已正式投产,与上海某公司的千吨级业务项目正在商谈中。

除发展轻资产合作创效外,该公司还结合生产实际,增加代加工等业务,不断充实多元创效支撑发展战略。

### 创新为魂 转型为纲

为提高企业竞争力,实现转型发展,该公司积极推广信息化应用,大力实施科技创新,围绕高附加值、特殊性能和高性能铸件产品,开展技术创新,取得了一系列成果。

该公司运用量身定制的企业资源计划管理软件系统,使企业内部信息更加通畅,数据更加准确、及时、全面,提升了管理效率;运用专业软件进行产品缺陷预测,最大限度降低材料消耗,提升工艺出品率;使用专业系统,强化车间信息化

管理,减少人为干预,提升效率和系统应用水平……

在科技平台建设方面,该公司走在了同行业前列。2015年,该公司通过“国家高新技术企业”认定;2017年,挂牌成立“煤矿综采装备山西省重点实验室耐磨材料研究室”;2018年,被认定为运城市“企业技术中心”;2020年,被认定为省级“企业技术中心”和省级智能制造试点企业;创建了“冶金机械装备制造研究所”,以及铸造、焊接、车工3个“大师工作室”和“吕仁杰劳模创新工作室”;组建了“山西省高性能铸件工程技术研究中心”……

这些科技平台,为企业生产高性能、低成本、长寿命、轻量化、绿色化的高品质产品提供了研发空间。近年来,该公司先后完成更新改造项目18项、科研计划8项,研发生产新产品80余种,培养了一批高素质的技术工人。

同时,该公司还充分利用“产学研”合作模式,调动院校、院所及全行业科研力量和资源,聚力打造科技新优势,壮大产业新动能。该公司先后与太原理工大学、北京科技大学等高校,开展重点技术攻关、高性能产品研发等产学研合作,并参加国际铸造展及商务考察学习活动等。在人才培养方面,该公司技术中心通过校企联合,培养出更多的实用技术人才,促进了研究技术成果向现实生产力转换。

“未来企业的发展方向,是信息化和工业化的高度融合。今后,我们会加大科技投入和新产品研发力度,着力推进工业化、信息化、智能化、绿色化制造进程,在人才引进、技术创新、设备更新等方面下大力气,推动企业实现高质量转型发展。”该公司经理吕仁杰说。