

促进高质量充分就业创业

从记录者迈向实践者，王瑞良——

镜头之外，解锁无限可能

□记者 郝丽莎/文 茹雅/图

“不好意思，刚刚去做了一个电商路演，耽误了一会。”见到王瑞良时，她和合伙人刚从路演现场赶回来，为某个有直播需求的单位提供了意见和建议，双方即将达成新的合作。

干练的形象、爽朗的笑容，聊起电商行业侃侃而谈，俨然一位经验丰富的“老手”。谁也想不到，她是个跨界到电商行业的“新手”。

此前，王瑞良是一名新闻从业者，忙

碌地穿梭于城市的大街小巷，用镜头传递民生温度。现在，她和合伙人一起创办公司，有了专业团队，在直播间的方寸之地闯出了一番事业，深耕于电商行业，用自己的力量影响着更多人。



- ▲直播带货
- ▶沟通选品
- ◀数据分析



离职寻求发展新路

2019年，因机制改革，王瑞良离开了工作多年的编导岗位，计划开启新的人生征程。

“我最初的梦想就是做新闻。”王瑞良说，转身离开的那一刻，她失去了方向，前路迷茫。但她没有轻言放弃，而是从自己熟悉的领域入手，着手创办公司。

幸运的是，王瑞良很快就遇到了第一个合伙人，他们的交集始于1万元的借款。

“当时，我急需1万元，这个朋友二话没说就转给了我。后来，他知道我想开一个传媒公司，就投资了，我是纯技术入股。”王瑞良说，离职后的第一年，她依靠之前积累的人脉和经验，做起了宣传片拍摄、文案撰写、自媒体推文、专题片制作等业务，在熟悉的赛道前行。

慢慢地，王瑞良接到了一些订单，公司逐渐走上正轨。但好景不长，由于资金缺乏，公司陷入了发展困境。

“我记得特别清楚，2021年年底的一天，下着小雨，因为发不起工资，我遣散了所有员工，公司的业务也叫停了。”王瑞良说，她整个人都崩溃了，心情也跌落到谷底。当时只有一个想法，不管未来怎样，先过了年再说。

转变思维初涉电商

公司停摆一周后，王瑞良接到了一个改变她人生轨迹的电话。

“电商协会的一个姐姐打电话给我，说是东北有一个电商项目，想让我过去试一试。我当时对电商也不太了解，想着换换心情、长长见识也不错。”王瑞良说。

就这样，王瑞良奔赴东北，做起了电商活动策划、直播带货等辅助工作，跟着一些大V销售东北特产，还指导不少农民开店、做直播，在线上售卖紫砂茶器、鸭蛋等产品，获得了几十万元的业绩，也感受到了电商行业的发展前景。

“从那时开始，我意识到应该及时转变思维，大胆去做。”王瑞良说，从东北回来后，她自费学习了短视频运营，开始接单做抖音的同城服务，短时间内就获得了利润。

同时，王瑞良通过微信售卖苹果等农产品。“我是临猗人，家里有苹果，也知道咱们运城苹果的市场优势。我的人脉大部分都在微信平台，所以我就从微商做起，后来才转到抖音平台。”王瑞良说。

初涉电商行业的王瑞良，以售卖农产品为主。但因为水果利润点低、售后问题多，公司一直处于亏损状态，王瑞良不仅需要重新选品，还要考虑未来的发展方向。于是，在朋友的牵线介绍下，她结识了现在的合伙人张潞尧。

从零到两万的成长

“我以前从事房地产行业，回乡后转型做自媒体，就向有丰富电商经验的朋友取了经。”张潞尧说，下定了干出一番事业的决心，他带着成熟的项目、技术和货源，找到了对本地熟悉、有一定人脉的王瑞良。双方见了两次面就签订了合同。

今年9月，运城市盐湖区黑桃商贸有限公司成立，主营男士潮包销售业务。

“走过的，路过的看过来，今天给大家介绍一款牛皮豆腐包……”直播间内，张潞尧向线上消费者详细介绍一款男士潮包。从设计到材质，再到使用功能，张潞尧的讲解热情洋溢、条理清晰，让消费者在短时间对产品有了全面了解，不断有人下单购买。

“这个账号从零起步，不到3个月就有了两万多粉丝。平均每月直播25场，两个月达到了200万元营业额。”王瑞良说，“我们有自己的货品供应链，能做到产销一体化，价格上有很大优势。我们还会持续选品、测品，打造爆款，希望在激烈的市场竞争中赢得一席之地。”

随着业务逐渐成熟，公司也搬到了更大的场地，9名员工包括摄影师、客服、中控、运营、打包等岗位。

王瑞良说，从传统媒体转型到自媒体，她明白了做电商需要采取逆向思维。只有了解用户需求、设身处地为用户考虑，才能精准锚定市场痛点，在同质化竞争浪潮中辟出蹊径。

“成功从来不是一个人的努力，而是整个团队精诚合作的结果。”王瑞良说，未来，她会在做好自己事业的同时，尽力帮助本地有销售需求且有意愿从事电商直播的个人、单位或企业，以自己的力量为家乡作贡献。

记者手记

当过主播、干过摄像、写过文案，王瑞良在转型的道路上踩了不少坑，但以往的从业经验赋予了她不服输的奋斗精神，让她在挫折中不断成长。

王瑞良坦言，从传统媒体转型到自媒体，她的心理也曾有过很大落差，但她没有因此停下前行的脚步。她深知，时代在进步，要勇于尝试新鲜事物，在胆大心细中寻求转型发展，才能不落人后。

机会总是留给有准备的人。

在旁人看来，王瑞良的公司以一匹黑马的姿态杀出重围。但只有团队成员知道，是无名期的学习和蓄力，让他们避过了一个又一个坑，解决了一个又一个难题，因而才在台前展现出了成功者的姿态。

创业的核心是干事，只有努力才能看到希望。王瑞良说，她前行的每一步都伴随着复盘与剖析，这也是她迈出下一步的底气。带着对过往经验的敬畏，她的每一步都走得扎实、稳健，并不断向着前方的目标坚定迈进。

记者 郝丽莎